# Rapport de gestion 2016

TRANSPORTS PUBLICS DU CHABLAIS SA

# SOMMAIRE

2 ..... Billet du président
4 ..... Organes de la société

## GÉNÉRALITÉS

8 ..... I. Assemblée générale
II. Administration
1. Conseil d'administration
2. Direction
10 ..... III. Exploitation
1. Carte synoptique
2. Distribution
3. Trafic
18 ..... IV. Technique
1. Evénements clés
2. Travaux d'entretien
3. Projets en cours
4. Projets réalisés
28 ..... V. Ressources humaines
1. Rétrospective
2. Caisse de pensions
3. MSST
32 ..... VI. Promotion

## FINANCES

36 ..... VII. Comptabilité
1. Indications sur la réalisation d'une évaluation du risque
2. Compte de résultat
3. Bilan
4. Propositions du Conseil d'administration

38 ..... Compte des immobilisations
39 ..... Compte des objets inachevés
40 ..... Compte de résultat
42 ..... Compte de bilan
43 ..... Tableau de financement
44 ..... Annexe
51 ..... Détermination du résultat disponible et proposition de répartition
51 ..... Rapport de l'Organe de révision

## INVENTAIRE

52 ..... Matériel roulant

# BILLET DU PRÉSIDENT

## Entre deux ères…

L'histoire des chemins de fer chablaisiens n'a rien d'un long fleuve tranquille. Longtemps des menaces ont plombé l'avenir de nos lignes. Longtemps les budgets ont manqué. Longtemps les défenseurs du rail ont dû s'unir pour assurer la survie d'une espèce en voie de disparition : nos trains régionaux.

Puis les nuages se sont dissipés. Et l'avènement des crédits-cadres de la Confédération, en 2003, a sonné l'heure des grandes rénovations de nos infrastructures, garantes du futur de nos quatre lignes. Il y a peu, notre compagnie a acquis la plus grande flotte de véhicules de son histoire – «Un petit pas pour le rail, un grand pas pour les TPC», comme dit Claude Oreiller.

Autant d'étapes majeures qui ont eu lieu sous «l'ère Oreiller». Cet exercice constituant le dernier de son «règne», je me devais l'arrêt sur image que voici.

Parmi les aboutissements qui lui tiennent à cœur, une mention spéciale s'impose pour la réfection de l'ASD. Cette ligne apparaît, 102 ans après son ouverture, dans un meilleur état que le jour de son inauguration. Autres objets de fierté pour ce directeur : la place de la Gare d'Aigle, le bâtiment du départ pour Bretaye, à Villars, la Gare du Sépey, le relookage des TPC signé par l'ECAL. A cela s'ajoutent, surtout et dans l'immédiate actualité, l'achat des sept rames tant attendues de l'AOMC ainsi que le chantier considérable qu'a connu cette ligne en 2016.

Motif supplémentaire de satisfaction : l'essor du secteur routier de notre entreprise. Celui-ci est passé de 25 à 75 collaborateurs. Claude Oreiller se félicite de la signature d'un bon nombre de contrats de prestations de bus et de l'achat de véhicules modernes et performants.
Cerise sur le gâteau, Claude Oreiller a tout fait pour remettre à son successeur, Grégoire Praz, un bateau qui tienne l'eau, possède un cap et de quoi braver les tempêtes à venir. Je suis certain que ce dernier lui en sera reconnaissant. A titre personnel et au nom du Conseil d'administration, je souhaite la meilleure des retraites à Claude Oreiller, conscients que nous sommes des bons et loyaux services qu'il a rendus à l'entreprise.

Deux de nos cadres s'apprêtant à prendre leur retraite en 2017, je ne peux résister au plaisir de leur rendre hommage : Reymond Favre et Arnold Picon, respectivement chefs d'exploitation ferroviaire et routière des TPC. Ces piliers de longue date ont beaucoup contribué à la bonne marche des secteurs concernés de l'entreprise. En mon nom et celui du Conseil d'administration, je leur souhaite la plus douce des retraites.
Depuis le 1er janvier 2017, Grégoire Praz est à la barre et pilote les TPC avec les qualités de cadre diplômé et compétent pour lesquelles le Conseil d'administration l'a engagé. Bienvenue à ce directeur aux qualités humaines certaines et qui bénéfice d'une longue expérience couronnée de succès dans les transports publics.

Toujours au registre des hommes sans qui notre entreprise ne serait rien, hommage est dû à notre collaborateur Jean-Henri Frei, dit Johnny. Choc de l'année pour nous tous que la disparition, dans l'exercice de sa fonction, de ce chauffeur apprécié. La direction a pris ce drame très au sérieux. Elle réfléchit aux moyens d'éviter à l'avenir une aussi regrettable situation. Ces lignes me donnent l'occasion de réitérer la sympathie de l'entier des TPC à l'épouse et aux enfants de Jean-Henri Frei.

Malgré cette note sombre, l'année écoulée nous a valu de beaux moments. A noter que l'exercice 2016 se termine dans les chiffres noirs. La vente exceptionnelle d'un terrain a compensé la baisse du nombre de nos voyageurs, en particulier sur l'AOMC, ligne fermée plusieurs mois pour le «chantier du siècle des TPC». En effet, nous avons rénové en tout point l'AOMC (voie, ligne de contact, changement de voltage et de type de crémaillère). De plus, nous avons renouvelé l'entier de son matériel roulant. Deux opérations considérables totalisant 72 millions de francs. Avec une enveloppe d'une telle ampleur, mille aspects auraient pu se dérouler de travers. Or, délais respectés au jour près, budgets tenus, inconvénients réduits au minimum pour les usagers et accidents graves évités ont caractérisé ce projet. En d'autres termes, une somme d'efforts, de bonne volonté, de professionnalisme et de souplesse que je m'empresse, une fois de plus, de saluer. Merci à toutes et à tous qui savez avoir participé à ce mouvement décisif pour l'AOMC.

La Fugue chablaisienne nous a permis de présenter à la population le matériel en question. Dans la foulée, ce 19 juin nous a donné l'occasion de dire adieu au vieux matériel roulant de la ligne. Une foule considérable de locaux a assisté aux derniers tours de roues de ces vénérables automotrices 11-14 dans le Chablais. De son côté, une délégation belge a fait le voyage depuis Brugelette pour préparer la prochaine vie de ces véhicules qui vont reprendre du service, dès 2018, au parc animalier Pairi Daiza. Cette opération de sauvetage est l'œuvre d'Olivier Geerinck, aquarelliste belge et ardent défenseur des TPC. Il a convaincu la direction de cet établissement qui occupe 55 hectares de convoyer ses visiteurs depuis la gare jusqu'à l'intérieur de l'enceinte au moyen de nos trains – et ce dans leurs couleurs et sous leur appellation d'origine ! Grâce à Olivier Geerinck, un élément patrimonial du Chablais va s'enraciner en Belgique !

Parmi les événements importants de cette année, je peux encore citer l'accord de principe reçu en novembre concernant notre convention de prestations 2017-2020 avec la Confédération. Les 120 millions ainsi investis vont nous permettre de maintenir et de renouveler nos infrastructures et d'améliorer leur utilisation. Les projets clés de ce crédit-cadre sont, entre autres :

- sur l'AOMC : la sécurisation du tracé entre Collombey et Monthey ;
- sur le BVB : la construction de quais conformes à la LHand (Loi sur l'égalité pour les handicapés) en Gare de Bex ; les études d'un tunnel entre Arveyes et Villars, et une gare souterraine dans cette station ;
- sur l'ASD : le prolongement de la ligne et construction d'une nouvelle gare ;
- sur l'AL : les études d'un nouveau croisement crémaillère, un tracé sécurisé à Aigle et l'extension Feydey-Belvédère.

Les TPC, on le voit, portent de grands projets et travaillent à long terme. Les quelques éléments ci-dessus vous résument les enjeux qui occupent la direction et qui façonneront les transports publics de demain dans le Chablais. Toutes les actions du Conseil d'administration et de la direction visent à satisfaire notre clientèle actuelle, à augmenter le confort des déplacements de cette dernière et à accroître le nombre d'usagers de nos lignes.

Bien que partielles et lacunaires, ces lignes démontrent, j'espère, combien 2016 fut une année importante pour notre entreprise. Hélas je ne peux nommer ici celles et ceux qui contribuèrent à un tel effort collectif. Néanmoins, j'insiste pour leur adresser, à toutes et à tous, mes plus vifs remerciements, en mon nom propre comme en celui de la direction. Sans ces collaborateurs, redisons-le, rien de tout cela n'aurait pris forme. Sans vous, la mobilité du Chablais ne serait pas ce qu'elle est. Et, dans une région à la population croissante comme la nôtre, satisfaire les besoins en mobilité restera, longtemps encore, un enjeu déterminant. Alors, à ce titre, merci à chacune et chacun d'être à leur poste et d'agir avec le sérieux et la fiabilité qui font leur réputation.

^ Frédéric Borloz, Président des TPC

Enfin, je tiens à remercier mes collègues du Conseil d'administration qui contribuent à bien maintenir cette entreprise sur les rails et sur la route.

Même si l'exercice 2017 a commencé avec son lot de défis à relever et de complications à résoudre, je me réjouis de vous en parler plus en détail dans un an.

**Frédéric Borloz**
Président





Rapport de gestion
des Transports Publics du Chablais
BILLET DU PRÉSIDENT

# ORGANES DE LA SOCIÉTÉ

Etat au 31 décembre 2016

## I. CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Président**
M. Frédéric Borloz, conseiller national, Aigle

**Vice-président**
M. Stéphane Coppey, président, Monthey

**Membre de droit nommé par le Conseil d'État vaudois**
M. Frédéric Borloz, conseiller national, Aigle

**Membres de droit nommés par le Conseil d'État valaisan**
M. Jean Didier Roch, Saint-Maurice

**Membres de droit nommés par les communes**
M. Stéphane Coppey, président, Monthey
M. Luc Fellay, président, Champéry
M. Pierre-Alain Karlen, syndic, Noville
M. Claude Tommasini, municipal (jusqu'au 30 juin 2016), Ormont-Dessous

**Membres nommés par l'assemblée générale, en fonction jusqu'à l'assemblée de 2017**
M. Pierre Rochat, Bex
M. Philippe Sauthier, Vevey
M. Jean-Marc Udriot, Leysin

**Secrétaire du Conseil d'administration**
M. Claude Oreiller, directeur, Massongex





## II. ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA, Lausanne

## III. DIRECTION

**Directeur**
M. Claude Oreiller

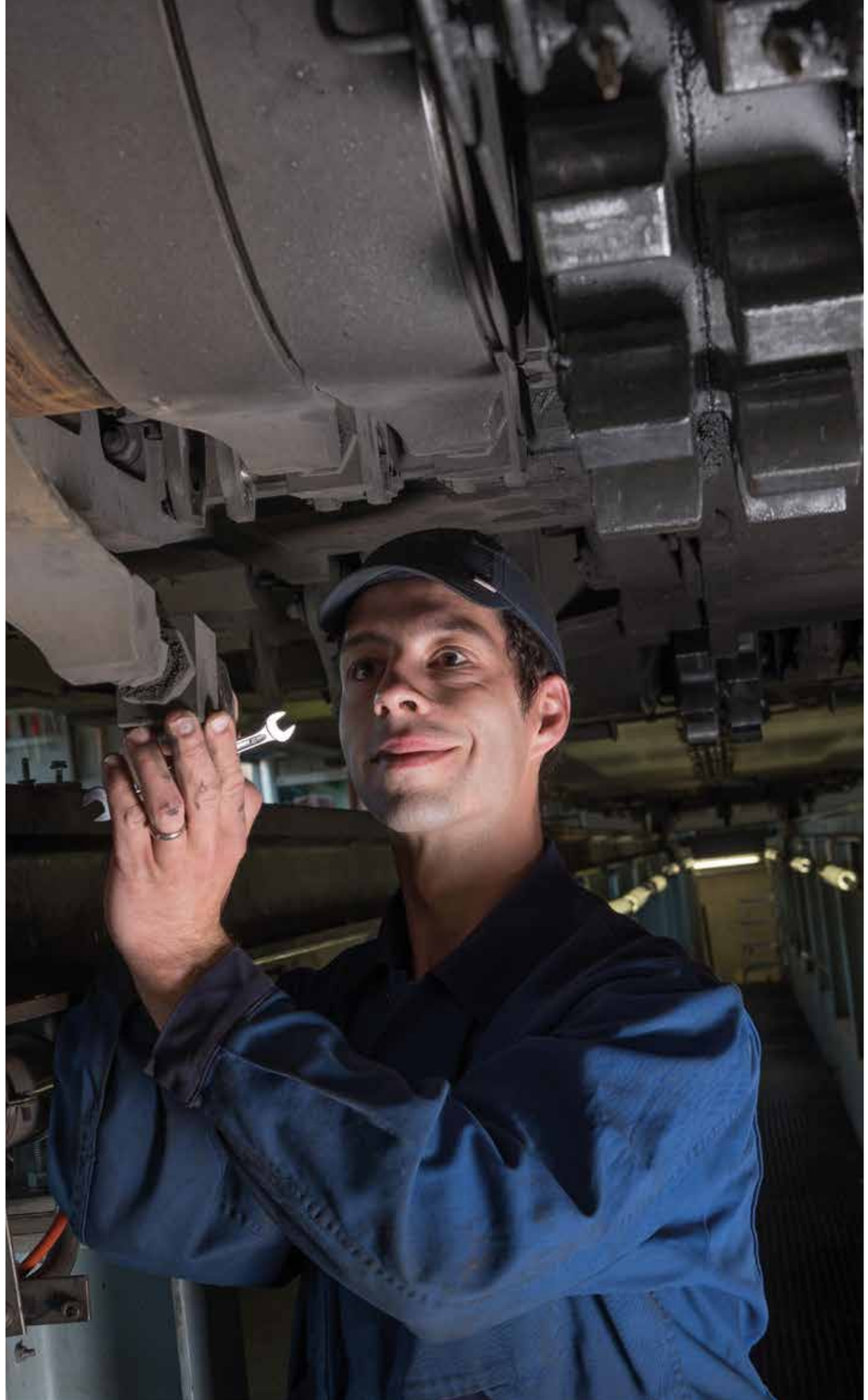
**Directeur nommé**
M. Grégoire Praz (dès le 1er novembre 2016)

**Sous-directeur**
M. Olivier Bournoud, chef du service administratif

**Fondés de pouvoir**
M. Laurent Pittet, chef technique
M. Reymond Favre, chef d'exploitation ferroviaire (jusqu'au 31 décembre 2016)

**Mandataire commercial**
M. Arnold Picon, chef du service automobile

Rapport de gestion
des Transports Publics du Chablais
ORGANES DE LA SOCIÉTÉ



< Sébastien Zonca, polymécanicien et conducteur de trains

> Crémaillère à deux lames de type Abt sur l'AOMC

# 18e RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

sur l'exercice 2016, présenté à l'assemblée générale des actionnaires du 20 juin 2017.

## I. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

La dix-septième assemblée générale des TPC s'est déroulée le 23 juin 2016. Elle a été suivie par 98 actionnaires représentant 705'182 actions sur un total de 875'000 actions. L'assemblée a approuvé le rapport de gestion et les comptes annuels 2015.

L'assemblée générale a décidé de renouveler le mandat de la société Ernst & Young SA, laquelle a accepté de fonctionner en tant qu'organe de révision pour l'exercice 2016.

v Assemblée générale du 23 juin 2016
à la grande Salle polyvalente de Massongex

## II. ADMINISTRATION

### 1. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'année 2016, le Conseil d'administration a tenu six séances. La première d'entre elles s'est déroulée le 22 janvier 2016 à Bussnang dans les locaux de l'entreprise Stadler Bussnang AG. En plus de leur séance de travail, les administrateurs ont, en effet, souhaité visiter l'usine de construction des nouvelles GTW, laquelle a livré la première machine TPC un mois plus tard à Aigle.

En plus de veiller à la bonne marche de la société, les administrateurs ont constitué deux commissions de travail.
La première, s'est chargée, durant le premier trimestre, d'analyser les dossiers de candidature pour le poste de directeur et de procéder aux différents entretiens d'évaluation. Elle a été accompagnée dans ses démarches par la société Engineering Management Selection (E.M.S. SA) à Lausanne. La commission a présenté ses conclusions lors de la séance du Conseil d'administration du 15 avril 2016.
La seconde commission s'est consacrée au projet Margencel. En effet, le personnel travaillant au siège de la société à Aigle devrait pouvoir intégrer de nouveaux locaux en 2020. La société Next Immobilier SA, promoteur du projet, a demandé aux TPC d'évaluer leurs besoins futurs. Ce travail se poursuivra au côté de la direction en 2017, afin de préciser l'aménagement intérieur des bureaux.

#### Composition

Suite aux élections communales vaudoises :

- M. Claude Tommasini a été reconduit dans sa fonction d'administrateur, délégué de la Commune chef-lieu du district d'Aigle, jusqu'à l'assemblée générale 2017 ;
- M. Pierre-Alain Karlen a été reconduit dans sa fonction d'administrateur, délégué des communes vaudoises.

### 2. DIRECTION

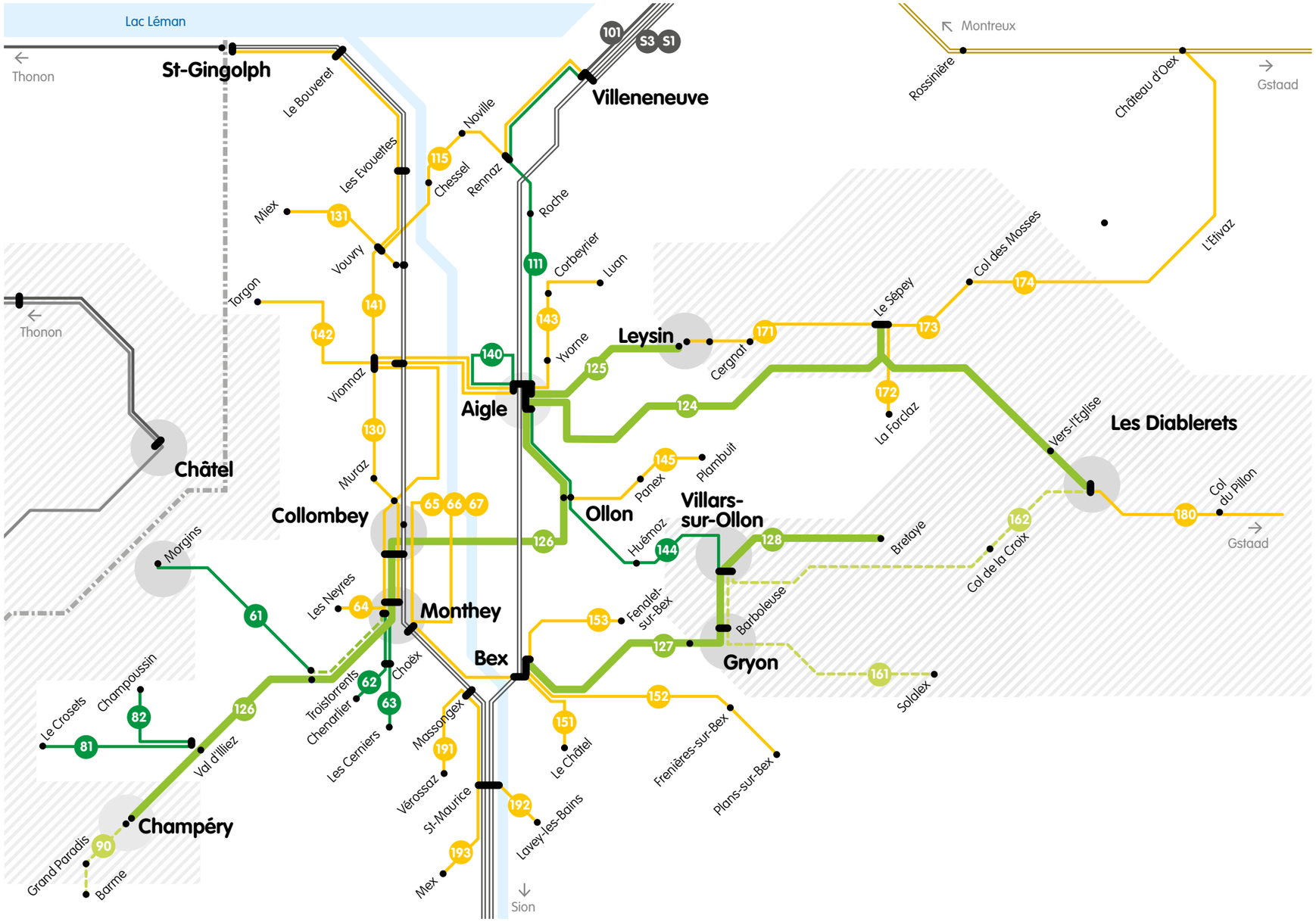
Au printemps 2016, le Conseil d'administration a nommé M. Grégoire Praz directeur des TPC. Ce dernier a pris ses fonctions le 1er novembre au côté de M. Claude Oreiller, lequel lui a cédé officiellement la direction de l'entreprise à la fin de l'année. M. Oreiller a assuré la transition jusqu'à son départ à la retraite le 28 février 2017.

Messieurs Reymond Favre et Arnold Picon, chefs d'exploitation du secteur ferroviaire et automobile ont fait valoir eux aussi leur droit à la retraite. Ces deux cadres ont décidé de quitter leur fonction respective au 31 décembre 2016 et 31 mars 2017. Forte de cette annonce, la direction a conduit, au cours du second trimestre 2016, une procédure de sélection afin de recruter un nouveau Responsable Voyageurs. La nomination de M. Pascal Fivaz a été entérinée en octobre pour une prise de fonction au 1er janvier 2017.

< Grégoire Praz,
Directeur depuis le 1er novembre

## III. EXPLOITATION

### 1. CARTE SYNOPTIQUE




### 2. DISTRIBUTION

#### 2.1 Mobilis

Le 11 décembre 2016, les TPC ont rejoint la Communauté tarifaire vaudoise Mobilis, faisant ainsi passer à treize le nombre d'entreprises partenaires de cette vaste opération cantonale.
Plusieurs mois ont été nécessaires pour préparer cette transition : tout d'abord une formation de tous les collaborateurs attachés au service commercial, ensuite la planification de la mise en conformité des systèmes de distribution dans les gares et enfin, l'achat de nouveaux appareils de vente pour les chauffeurs de bus.
Afin de sensibiliser les usagers au changement programmé, des journées d'information ont été organisées dans les gares d'Aigle et de Bex avec la distribution de flyers, de croissants et de pommes. Les habitants du Chablais profitent désormais d'une tarification par zones et d'une mobilité simplifiée. Les abonnements de parcours Mobilis sont émis sur le SwissPass.

#### 2.2 Fermeture de la Gare des Diablerets

En septembre 2016, les TPC ont décidé d'interrompre l'activité commerciale de la gare des Diablerets dès le 31 décembre. Des mesures d'économie ont imposé cette décision difficile. Grâce à cela, nous pourrons respecter le cadre budgétaire négocié avec nos commanditaires, les cantons de Vaud et du Valais ainsi que la Confédération.
Dès cette annonce, la direction des TPC et les autorités communales concernées ont créé un groupe de travail afin de trouver rapidement une solution optimale quant à l'occupation des locaux.

## 3. TRAFIC

### 3.1 Chemin de fer

| | Nombre de voyageurs* | Voyageurs-km | Recettes |
|---|---|---|---|
| AL | 407'771 | 2'197'572 | 1'474'345 |
| AOMC | 898'255 | 7'205'055 | 2'073'089 |
| ASD | 215'312 | 2'992'975 | 821'330 |
| BVB | 953'631 | 3'320'550 | 3'242'789 |
| **Total 2016** | **2'474'969** | **15'716'152** | **7'611'553** |
| Total 2015 | 2'558'547 | 16'730'485 | 7'951'662 |
| Total 2014 | 2'575'084 | 16'768'175 | 8'062'714 |

*Le calcul du nombre de voyageurs (tableau ci-dessus) s'établit sur la quantité effective de titres de transport vendus pour les déplacements individuels et collectifs, ainsi que sur les comptages effectués durant une semaine complète en mars, juillet, septembre et novembre (du lundi au vendredi). Un barème forfaitaire s'applique aux abonnements de parcours. Les participations rétrocédées pour les abonnements généraux et les cartes journalières sont divisées pour un prix moyen calculé pour un transport habituel sur la ligne concernée afin d'obtenir un nombre théorique de voyageurs.

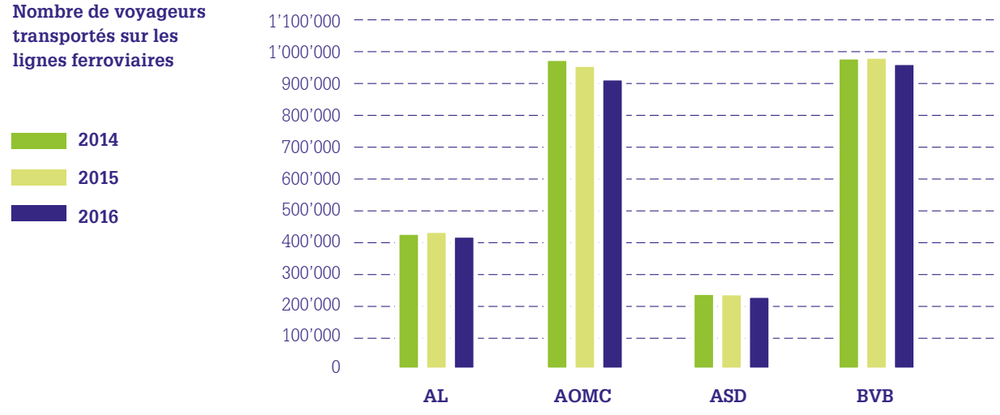
< L'entrée en crémaillère Abt à Monthey-En-Place

> Véhicules AOMC à la retraite accompagnés d'une voiture Derib





**Nombre de voyageurs transportés sur les lignes ferroviaires**



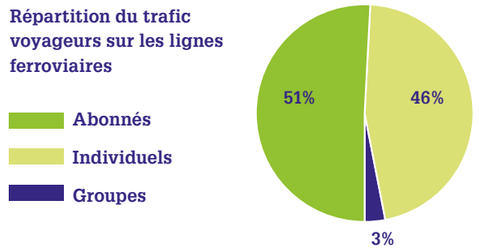

La baisse des recettes sur l'AOMC est due à l'arrêt du trafic ferroviaire entre le 25 avril et le 8 octobre dans toute la vallée, du 11 juillet au 21 août et du 3 au 8 octobre sur tout le tracé. Ces interruptions ont été rendues nécessaires afin d'effectuer des travaux d'importance à l'instar du changement du type de crémaillère dans la vallée, de la modification de la tension d'alimentation électrique ainsi que la construction du carrefour définitif du Lombard avec la collaboration du Service des routes du Canton de Vaud.

Le nouveau collège intercommunal au Sépey a ouvert ses portes en août 2015. Dès lors, certains élèves des Ormonts ont pu poursuivre leurs études en ce lieu, leur évitant ainsi de devoir se rendre à Aigle. En août 2016, Leysin a inauguré son nouveau collège. Cet établissement permet à tous les écoliers du village et des Ormonts d'effectuer toute leur scolarité sur les sites de Leysin ou du Sépey. Cette transition, maintenant achevée, marque en 2016 une baisse dans la vente des abonnements d'écoliers sur les lignes de l'ASD et de l'AL.

Deux centres de l'EVAM (Etablissement vaudois d'accueil des migrants) ont été ouverts à Arveyes et Gryon, respectivement en octobre et décembre 2015, augmentant ainsi les ventes d'abonnements et de tickets individuels sur le BVB. Cette hausse a cependant été contrariée par la saison d'hiver 2015-2016, très mitigée, qui a engendré une baisse de fréquentation des skieurs sur le tronçon Villars-Bretaye.

Les baisses constatées sur l'AOMC, l'ASD et le BVB proviennent aussi du poste des recettes de répartition (abonnements généraux et cartes journalières) calculées par Suisse Direct. Le montant versé par cet organisme issu de l'Union des transports publics n'a pas atteint les prévisions budgétées (– 2 %).

**Répartition du trafic voyageurs sur les lignes ferroviaires**

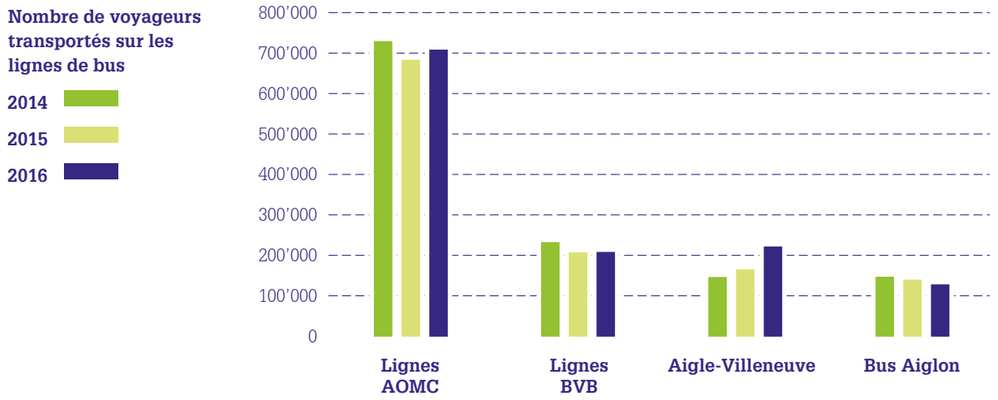


### 3.2 Service automobile (concessions TPC)

| | | Nombre de voyageurs | Voyageurs-km | Recettes en CHF |
|---|---|---|---|---|
| LIGNES AOMC | Troistorrents - Morgins | 314'926* | 1'881'109 | 451'944 |
| | Monthey - Choëx - Les Cerniers | 278'578* | 1'861'925 | 417'048 |
| | Val-d'Illiez - Les Crosets/Champoussin | 113'952* | 417'599 | 176'040 |
| LIGNES BVB | Aigle - Ollon - Villars | 189'562 | 2'180'593 | 549'497 |
| | Villars - Col de la Croix - Les Diablerets | 5'166 | 31'341 | 18'824 |
| | Villars - Solalex | 5'953 | 45'597 | 47'435 |
| REV | Aigle - Villeneuve | 215'741 | 1'308'243 | 282'285 |
| | Bus Aiglon | 125'091 | 87'761 | 109'086 |
| | **Total 2016** | **1'248'969** | **7'814'168** | **2'052'159** |
| | Total 2015 | 1'177'493 | 7'501'074 | 1'939'215 |
| | Total 2014 | 1'249'340 | 7'961'850 | 2'040'889 |

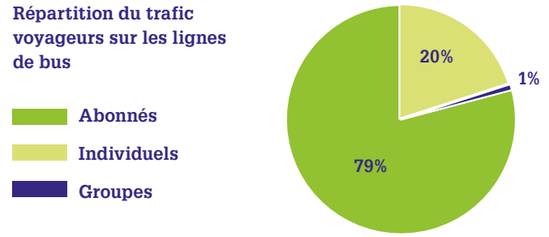
*Les chiffres ci-dessus comprennent les écoliers transportés sur les courses scolaires supplémentaires des communes de Troistorrents, Val-d'Illiez et Monthey.

**Nombre de voyageurs transportés sur les lignes de bus**



^ Dominique May, Chef de train principal

**Répartition du trafic voyageurs sur les lignes de bus**



< Révision d'une roue dentée sur un bogie de voiture-pilote

> Robin Martin, polymécanicien





**CarPostal**
Les Transports Publics du Chablais exploitent seize autres lignes de bus dans le Chablais vaudois et valaisan sous contrat de La Poste Suisse/CarPostal :

**Longueur en kilomètres :**

| | |
|---|---|
| Aigle – Corbeyrier – Luan et bus scolaire Yvorne | 11,980 |
| Le Sépey – La Forclaz | 5,240 |
| Le Sépey – Col-des-Mosses | 7,880 |
| Le Sépey – Leysin | 6,560 |
| Ollon – Panex – Plambuit | 7,700 |
| Saint-Gingolph – Vionnaz – (Monthey) – Aigle (en partenariat avec VSA/MOB) et bus scolaires Port-Valais, Saint-Gingolph, CO Vouvry (en partenariat avec VSA-Vuadens Miex). | 23,860 |
| Bex – Fenalet | 7,560 |
| Bex – Monthey | 14,000 |
| Bex – Les Plans-sur-Bex | 10,400 |
| Saint-Maurice – Lavey-les-Bains | 4,350 |
| Saint-Maurice – Vérossaz | 10,400 |
| Saint-Maurice – Mex | 10,130 |
| Aigle – Vionnaz – Torgon – La Jorette | 20,010 |
| Monthey Bus urbain (1) | 7,600 |
| Monthey Bus urbain (2) | 7,600 |
| Collombey-Muraz Bus urbain | 8,710 |

CarPostal est responsable d'établir les statistiques de ces lignes.

## IV. TECHNIQUE

### 1. EVÉNEMENTS CLÉS

**Janvier**

Finalisation de la planification des chantiers.

Visite de l'usine Stadler et de la fin du montage des GTW par les administrateurs.

**Février**

Livraison de la première rame GTW le 26 février 2016.

**Mars**

Communication à la population et travaux préparatoires dans le terrain.



**Avril**

Fermeture de la ligne entre Monthey et Champéry et début des travaux avec notamment la dépose de l'ancienne voie.



**Mai**

Terrassement/creuse du nouvel encaissement pour l'installation des nouvelles voies.

Livraison de la première locomotive thermique et électrique pour les travaux.



**Juin**

Montage des nouvelles voies.

Mise en place du pont de la conduite forcée de Cimo.

Vente des véhicules 11-14 à Pairi Daiza.



**Juillet**

Réfection complète du mur de Vanisse et travaux sur la ligne de contact.



**Août**

Fin des travaux de construction du carrefour définitif du Lombard en collaboration avec le Service de routes du Canton de Vaud.



**Septembre**

Essais en crémaillère des nouvelles GTW.



**Octobre**

Ouverture de la ligne et mise en service des GTW le 9 octobre.

Inauguration officielle le 21 octobre avec quelque 250 invités.



**Novembre**

Soirées de remerciements au personnel et aux entreprises partenaires.

**Décembre**

Elaboration d'une plaquette commémorative retraçant les 72 millions d'investissement dont 25 de travaux sur 5.5 mois.

^ André Morisod, Chef des dépôts-ateliers TPC

> Micaël Rio, mécanicien-électricien et conducteur de trains





## 2. TRAVAUX D'ENTRETIEN

La liste ci-après, intentionnellement complète et détaillée, présente l'inventaire et le suivi de l'entretien et des rénovations de nos véhicules, installations, ouvrages d'art et bâtiments.

Les abréviations utilisées dans le texte, et issues de la disposition d'exécution de l'ordonnance sur les chemins de fer (DE-OCF) art. 13, feuille 2, sont explicitées ci-dessous :

**R1** – Révision des organes de roulement et du mécanisme moteur, de la suspension et de l'appui de la caisse, des freins (y compris frein moteur et instruments). Examen visuel et contrôle d'étanchéité des réservoirs à air, des systèmes hydrauliques et de frein. Examen visuel des chaudières et installations de chauffage à vapeur. Contrôle des valves de sécurité et manomètres des installations hydrauliques et à air comprimé. Contrôles non destructifs des axes et des roues.

**R2** – Révision d'autres éléments basée sur l'expérience des véhicules. Visites intérieures des réservoirs et des chaudières.

**R3** – Renouvellement partiel.

**R4** – Transformations et modernisations.

### 2.1 Service des dépôts-ateliers TPC

**AL**
- Révision R1 de l'automotrice BDeh 4/4 N° 311. En complément, une réfection de la carrosserie aux nouvelles couleurs de la société a également été effectuée ;
- Révision R1 de la voiture Bt N° 361. En complément, une réfection de la carrosserie aux nouvelles couleurs de la société a également été effectuée.

**AOMC**
- Travaux de Retrofit complet des véhicules Beh 4/8 N° 591 et 592 (passage en 1500 V et changement de crémaillère). La chaine de traction et les électroniques de commande ont été changés ; le câblage refait et les toits adaptés aux nouveaux appareils. En complément, une réfection de la carrosserie aux nouvelles couleurs de la société a également été effectuée ;
- Mise en service, essais et approbation par l'OFT le 29 septembre 2016 des GTW Beh 2/6 N° 541 à 547 ;
- Mise en service, essais et approbation par l'OFT le 8 décembre 2016 de la locomotive des travaux, thermique diesel/électrique HGem 2/2 N° 941 pour le service infrastructure.

**ASD**
- Révision R1 de l'automotrice BDe 4/4 N° 1 ;
- Un reprofilage des roues, des essais statiques, dynamiques, ainsi que des freins ont été effectués sur la BDe 4/4 N° 402 et Bt N° 432 (R0) ;
- Révision R1 de la voiture-pilote Bt N° 434.

**BVB**
- Révision R1 de la locomotive HGe 4/4 N° 32 ;
- Révision R1 de l'automotrice BDeh 4/8 N° 92. En complément, des nouveaux systèmes tachygraphes avec fonction sécuritaire pour la crémaillère ont été installés (nouvelles exigences OFT). Une réfection de la carrosserie aux nouvelles couleurs de la société a également été effectuée ;
- Révision R1 de la voiture-pilote N° 64 et de la voiture B N° 62 ;
- Révision R1 des wagons de service Kkm N° 718 et 719.

**TPC**
- Usinage d'un grand nombre de pièces destinées à nos propres besoins (services des dépôts-ateliers et infrastructure) ainsi qu'à ceux d'entreprises ferroviaires extérieures dans la mesure où ces travaux n'interfèrent pas avec nos propres opérations ;
- Réparation des dégâts dus au vandalisme : plus de 400 heures.

## 2.2 Service infrastructure

### 2.2.1 Installations électriques

**AL**
- Liaison en fibre optique de la sous-station de Leysin-Feydey.

**AOMC**
- Dépose, pose et mise en service du PN du Lombard après travaux routiers définitifs ;
- Construction et mise en service d'un nouveau PN Le Verger à Collombey-Muraz ;
- Modification et adaptation des sous-stations pour le passage à la tension unique de 1500 V ;
- Mise en place d'éclairages à St-Triphon-Village, Villy et Chemex ;
- Tirage de fibre optique pour le compte de Swisscom entre Monthey et Champéry. En même temps, une fibre a été installée entre Chemex et Champéry pour les besoins des TPC ;
- Adaptation des IS à Monthey-Ville pour les GTW ;
- Adaptation des IS en gare d'Aigle pour la tension unique de 1500 V.

**ASD**
- Mise en service du PN de la Route de Forclaz ;
- Mise en service du block de ligne sur la totalité du tronçon.

**BVB**
- Assainissement du PN de Fontannaz-Seulaz par la modification de la butte et coupe d'arbres.

### 2.2.2 Voies, domaines et bâtiments

**AL**
- Construction d'une pièce d'entrée crémaillère pour le dépôt ;
- Réparations de rails et du goudron entre l'avenue des Ormonts et la courbe sur la Grande Eau, devant le dépôt ;
- Dépose et pose de la signalisation lumineuse ferroviaire à la Place du Marché dans le cadre des travaux de la Commune d'Aigle ;
- Rénovation d'un appartement et du local des agents à Leysin Grand-Hôtel.

**AOMC**
- Rénovation et changement du système de crémaillère (Strub => Abt) sur les trois secteurs : Monthey – Hôpital, Fayot – Val-d'Illiez et La Cour – Champéry, soit un total de 3.8 kilomètres ;
- Bourrage de la voie adhérence entre Troistorrents et Champéry ;
- Construction d'un tronçon de voie entre St-Triphon – Village et le carrefour du Lombard ;
- Bourrage de voie entre Aigle et Collombey ;
- Coupe de bois sécuritaire dans la Vallée d'Illiez ;
- Rénovation du PN de la Distillerie pour les travaux communaux (services) ;
- Rafraichissement de locaux techniques et gares de Monthey-En Place, Route de Morgins, Troistorrents, Val-d'Illiez, La Cour et Champéry.

**ASD**
- Purge des filets de protection contre les chutes de pierres ;
- Bourrage aux Fontanelles suite à un glissement de terrain ;
- Fin des rénovations de la toiture du dépôt Infrastructure.

^ Sulivann Ansermoz, Chef du service infrastructure

**BVB**
- Mise en place de barrières de protection entre la piste de ski et la voie sur le Villars-Bretaye ;
- Rafraichissement des gares et haltes de Pont-Neuf, Bévieux, Les Posses, Gryon, Arveyes et Villars ;
- Mise en place d'un nouvel abri voyageurs à Bex suite à du vandalisme ;
- Bourrage complet de la voie entre Les Salines et Chalmêry ;
- Fin des travaux d'agrandissement du dépôt du Bévieux.

**TPC**
- Rénovation et transformation au dépôt des bus de Monthey (nouveaux vestiaires, bureau et plateforme de stockage) ;
- Goudronnage de la place devant le Centre d'entretien des bus à Collombey-Muraz ;
- Modification des locaux à Beausite : création d'un bureau, de vestiaires et d'une buvette.

## 3. PROJETS EN COURS

**Rénovation du tunnel de Fontannaz-Seulaz**
Sur la base des sondages effectués en 2015, un avant-projet a pu être réalisé en 2016 montrant plusieurs variantes chiffrées. Le choix définitif s'effectuera au cours du premier semestre 2017. Les travaux de rénovation de ce tunnel sont prévus en 2020.

**Suite de l'assainissement des passages à niveau (PN)**
Les travaux de génie civil et le montage des installations de sécurité ont été réalisés pour les PN du Dépôt ASD et des Echenards ; ils seront mis en exploitation dans le courant 2017.

Le dossier PAP pour le Dépôt des bus TPC (AOMC) a été déposé en été 2016 et la procédure d'approbation a été ouverte à l'OFT. Suite à une visite locale, celui-ci a requis un complément d'information concernant la circulation des véhicules à cet endroit.

En parallèle de l'élaboration du dossier PAP du PN En Charnet, des discussions ont été menées avec les autorités communales. Celles-ci ont montré qu'une solution plus économique impliquant une refonte du mode de circulation sur le chemin du Chernet était possible.

Suite à des discussions entre la Commune de Gryon, la Direction générale de la mobilité et des routes (DGMR) et les TPC, une étude de sécurisation a été lancée pour le tronçon Gare de Gryon – Barboleuse. Le PN de la route de Villars sera intégré dans cette étude.

**Sécurisation du tracé AOMC entre Collombey-Muraz et Monthey**
Courant 2016, les mandats d'études ont été attribués et la coordination avec les différents partenaires a été engagée. A ce jour, le projet de sécurisation de l'AOMC est techniquement abouti.

Le franchissement de la route cantonale N° 302 à Monthey a fait l'objet d'une étude de tracé aérien et souterrain. En novembre 2016, l'OFT, le Canton du Valais, les communes de Monthey et Collombey-Muraz ont validé la variante en tranchée couverte. Le franchissement de la rue St-Didier à Collombey-Muraz par l'AOMC s'effectuera également en souterrain, permettant de conserver l'actuel passage à niveau CFF sur la rue et le transit du trafic motorisé sur cet axe. Ces deux optimisations apportent une réelle plus-value au projet.

Le nouveau tracé comprend également des projets de tiers (CFF, communes de Monthey et Collombey-Muraz) qui doivent être intégrés dans le dossier d'approbation des plans du projet de l'AOMC. Il s'agit notamment du remplacement de l'actuel passage à niveau de Clos DonRoux (CFF) par une transversale routière enterrée, de la modification des installations techniques CFF le long du tracé et du réaménagement complet de la place de la gare à Monthey. Afin de coordonner au mieux tous ces projets et de s'assurer d'une parfaite cohérence entre eux, il a été convenu de décaler le dépôt du dossier PAP, initialement prévu à fin 2016, en décembre 2017, en accord avec l'OFT.

> Pose d'un mât de ligne de contact près du giratoire du Lombard



**Nouvelle gare de Villars et sécurisation du tracé Arveyes – Villars**
Un mandat commun TPC et Commune d'Ollon pour une étude de variantes sur une nouvelle place de la gare et une gare enterrée à Villars a été confiée à un bureau spécialisé. Le résultat de cette étude est attendu pour le premier semestre 2017.

**PRODES 2030 – Projet Leysin – Extension Feydey-Belvédère**
En octobre 2016, sur demande de la Confédération, les TPC ont déposé un dossier mis à jour pour les quatre lignes ferroviaires, dans lequel figure notamment le prolongement de l'AL de Feydey à Belvédère. L'OFT évaluera chaque projet et communiquera aux entreprises de transports au printemps 2017 les objets retenus dans le cadre du financement PRODES 2030.

**Nouvelle gare de Bex**
Les représentants du Canton de Vaud, de la Commune de Bex, des CFF et des TPC se sont rencontrés à plusieurs reprises courant 2016 afin d'élaborer ensemble le projet de la nouvelle gare commune CFF – BVB à l'instar de ce qui a été fait à Aigle. Le planning établi prévoit le dépôt du dossier auprès de l'OFT d'ici au 31 décembre 2017. Les travaux s'effectueront en 2020.

**Ouvrages d'art et protection de l'infrastructure ferroviaire**
Sur l'ASD, la pose de protections contre les chutes de pierres s'est poursuivie dans le secteur de la Joux Crat.

## 4. PROJETS RÉALISÉS

**Nouvel AOMC**
Le 26 février 2016, la première des sept nouvelles rames commandées à Stadler Rail est arrivée à Aigle. Livraison effectuée pile à l'heure. Déchargement mené de main de maître. Matériel roulant en parfait état de marche immédiatement. Il s'agissait là d'une première ! En effet, jamais les TPC, en tant qu'entité, n'avaient commandé une flotte complète de véhicules pour l'une de leurs lignes.
Aujourd'hui et pour les décennies à venir, les Chablais vaudois et valaisan disposent d'une ligne et d'un matériel roulant conforme aux attentes modernes et digne de la confiance de ses usagers.

La complète remise à neuf de notre ligne valdo-valaisanne mérite une mention spéciale. D'abord car elle a exigé des prouesses techniques, humaines et ferroviaires remarquables. Ensuite parce que nos équipes l'ont menée sans faute, respectant au jour près les délais, tenant les budgets, réduisant au minimum les inconvénients pour les usagers et évitant les accidents.

Les chiffres forts de ce grand chantier parlent d'eux-mêmes :

- 72 millions de francs d'investissement pour les TPC, y compris le matériel roulant ;
- 3 secteurs de crémaillère sur un tracé de 3,7 km ;
- 351 tonnes de rails ;
- 9'000 tonnes de ballast ;
- 309 tonnes de traverses ;
- 110 tonnes de lames en acier de crémaillère posées.

Les principaux enjeux de cette opération étaient le remplacement de la crémaillère Strub par un système Abt et le passage de la tension nominale de 850 à 1500 V DC. A notre connaissance, jamais une compagnie ferroviaire n'a procédé à deux changements aussi majeurs et ce simultanément.
Par ailleurs, l'adaptation des rames 590 dans nos ateliers-dépôts a constitué un autre volet important de cette révolution de l'AOMC.
A relever encore, le fait que ces grands travaux ont fait collaborer les TPC à une cinquantaine de chantiers simultanés entre Aigle et Champéry avec les cantons du Valais et de Vaud, les communes du Val d'Illiez et d'Ollon.

^ Dépôt de Châlex : journée de la Fugue chablaisienne

^ Course d'essai d'une GTW

**Passages à niveau (PN)**
Le PN autonome de la route de la Forclaz a été mis en exploitation le 12 décembre 2016.

Après les accords du service cantonal des forêts, des propriétaires et de l'OFT, nous avons réalisé les travaux de modification de la butte et la coupe des arbres. Ces travaux ont permis de rendre la visibilité suffisante à cet endroit, rendant l'aménagement d'une installation active au PN de Fontannaz-Seulaz inutile.

En 2016, nous avons réalisé, conjointement avec le Service des routes du Canton de Vaud, l'aménagement définitif du PN du Lombard. Ces travaux ont permis de corriger la courbe de la voie dans le giratoire de manière à augmenter la vitesse de passage des trains à cet emplacement.

## V. RESSOURCES HUMAINES

### 1. RÉTROSPECTIVE

< Sébastien Mercier, Chef de train principal

> Lames crémaillères avant montage

L'effectif EPT au 31 décembre 2016 se répartit comme suit :

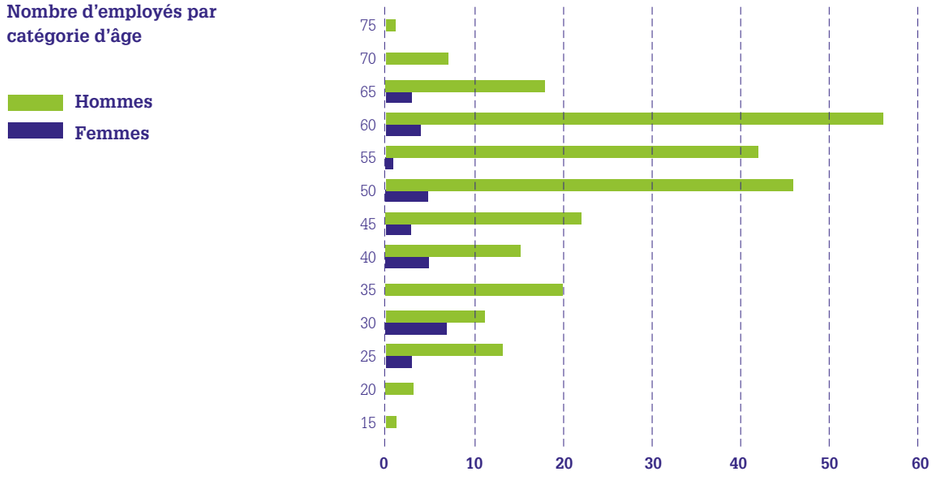
| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| Administration | **16** | 14 |
| Service des gares | **21** | 21 |
| Service des trains | **60** | 58 |
| Service infrastructure | **33** | 33 |
| Entretien des véhicules | **35** | 35 |
| Service viSio | **3** | 3 |
| CEB | **4** | 4 |
| Service automobile | **45** | 43 |
| Service des lignes postales | **31** | 31 |
| **Total :** | **248** | **242** |

Le taux de fidélité du personnel de l'entreprise est de 14 ans avec un âge moyen de 47 ans.





**Nombre d'employés par catégorie d'âge**




**Décès de M. Jean-Henri Frei**
Jean-Henri Frei, conducteur de bus sur nos lignes, est décédé tragiquement dans l'accomplissement de son service le 15 juillet 2016. Collaborateur apprécié par l'ensemble de ses collègues, loyal et fidèle, M. Frei laisse un grand vide parmi nous. Les circonstances de ce drame font toujours l'objet d'une enquête.
A la suite de ce tragique accident, la direction a proposé un soutien psychologique totalement confidentiel à son personnel. Souhaitant qu'un tel fait ne se reproduise pas, elle réfléchit, de concert avec les représentants du personnel, sur des mesures à prendre à l'avenir.

**Retraite**
En 2016, deux collaborateurs ont pris leur retraite :

M. Pierre-André Brand
Ouvrier au service infrastructure
19 ans de service

M. Bernard Klay
Ouvrier professionnel au dépôt de Châlex
5 ans de service

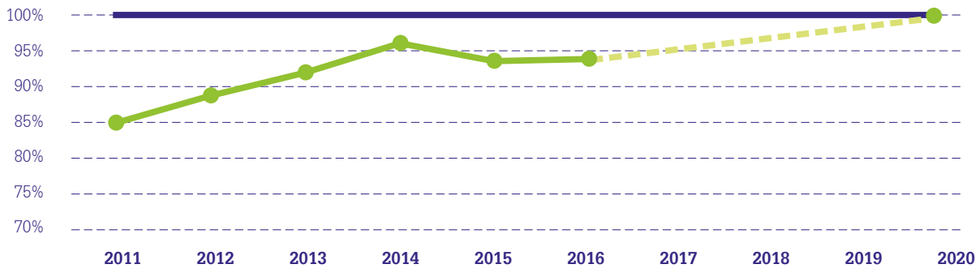
**Formation**
Quarante-trois encadrants ont suivi le cours «surmonter le stress et mobiliser ses ressources» dispensé par notre coach Particia Vanaria, professionnelle reconnue. Cette formation d'une journée visait plusieurs objectifs : aider les participants à différencier stress négatif et positif ; les sensibiliser aux risques de burnout ; leur apprendre des mesures de prévention à cet égard. De nombreux exercices pratiques ont accompagné les conseils de Mme Vanaria afin que les collaborateurs puissent rétablir leur équilibre lorsqu'ils se trouvent dans une situation personnelle ou professionnelle stressante.
Un second cours sur inscription s'est également déroulé dans la même veine, à savoir «prévenir le burnout et soutenir/suivre les retours de maladie».

**Une juriste pour le MOB, les TMR et les TPC**
Le MOB a engagé la juriste Johanne Paccaud dont les TPC et TMR bénéficient des compétences à raison d'un jour et demi par semaine.
Les TPC se félicitent de cette collaboration interentreprises et sont heureux de pouvoir compter sur les connaissances de Mme Paccaud qui assure la conformité des dossiers du service technique avec les exigences de l'OFT ainsi que différentes analyses juridiques.

## 2. CAISSE DE PENSIONS

En juin 2010, l'entreprise avait versé CHF 8'692'478.– afin d'atteindre un taux de couverture de 100 % en 2020.
Après une performance négative en 2011 avec un taux de couverture de 85.4 %, la situation s'est rétablie au 31 décembre 2012 avec 88.6 % puis 91.7 % au 31 décembre 2013.
Les bonnes conditions financières et boursières qui ont prévalu en 2014 ont entraîné une évolution très favorable du taux de couverture qui passe de 91.7 % à 96.07 % au 31 décembre 2014.
Malheureusement, la fragilité des marchés boursiers n'a pas permis de maintenir cette tendance positive et a fait chuter le taux de couverture de la caisse de pensions à 93.57 % au 31 décembre 2015.
Le résultat fin 2016 montre une très légère augmentation du taux à 94.03 % équivalant à un découvert de CHF 4'089'000.–.
Malgré cette situation, aucune mesure supplémentaire d'assainissement n'est requise par le gestionnaire de la caisse, l'entreprise se situant dans les 5 % du chemin théorique d'assainissement.
Au 31 décembre 2016, nous comptions 65,75 % de membres actifs sur l'ensemble des assurés.

### Evolution du taux de couverture








## 3. MSST

(Appel aux médecins du travail et autres spécialistes de la sécurité au travail)

**Formation des services d'intervention sur les installations ferroviaires**
En réponse aux exigences légales de l'OFSI, des groupes de pompiers doivent être formés afin de pouvoir intervenir de manière optimale sur le réseau des entreprises de chemin de fer.
En collaboration avec les TMR, notre coordinateur de sécurité a dispensé une formation théorique à un groupe de pompiers valaisans. Une simulation pratique s'est ensuite déroulée sur la ligne Mont-Blanc Express des TMR et se poursuivra en 2017 sur celle de l'AOMC des TPC.

**Etablissement du Plan d'Hygiène et Sécurité (PHS) pour les travaux AOMC de 2016**
En raison de la complexité, de l'étendue et des emplacements particuliers des différents chantiers, notre coordinateur sécurité a été obligé d'établir une carte d'accès pour les secours et de la faire valider par les responsables d'interventions du 144.
De plus, il a fait placer les équipements appropriés (barrières, filets, panneaux indicateurs, etc.) afin de sécuriser les zones de travaux pour le public et ainsi éviter les chutes ou autres accidents.
Trois audits ont eu lieu durant les travaux. Ils ont attesté de la bonne gestion de la sécurité mise en place par notre coordinateur.

**Contrôle des locaux**
En 2016, le coordinateur sécurité s'est attelé à une tâche d'une grande ampleur, à savoir contrôler tous les locaux utilisés par le personnel rattaché aux services ferroviaire et automobile.
Cet inventaire porte sur dix-huit garages de bus et treize locaux de service. Il a non seulement vérifié leur équipement mais aussi leur caractère sécuritaire au moyen d'un filtre exhaustif, à l'instar des conditions d'hygiène, de la sécurité incendie, etc.
Dès que cela fut possible, il prit des mesures simples et immédiates pour corriger les éventuels manquements.
Il a aussi examiné les problèmes de sécurité de nos quatre lignes ferroviaires, de nos huit lignes de bus et des seize lignes CarPostal que nous exploitons. Il a relevé les problèmes fréquents de circulation, de parcage illicite, de manœuvres difficiles ou encore d'horaires compressés.
Les données récoltées sont répertoriées et illustrées. Les mesures nécessitant des investissements en temps ou financiers importants ont été communiquées aux membres du Comité de sécurité.

**Formation sécurité du personnel du service infrastructure**
Le coordinateur de sécurité a dispensé un cours aux collaborateurs du service infrastructure sur la sécurité en générale et quelques points particuliers en relation avec leurs tâches quotidiennes.

**Charte SUVA**
L'adhésion à la Charte de la sécurité est un engagement public de la part des TPC à observer de manière systématique les règles vitales de la SUVA. A savoir : inciter le personnel à dire stop en cas de danger et ne reprendre le travail qu'une fois les conditions de sécurité rétablies.
Avec sa Charte de la sécurité signée en 2012 avec ses partenaires sociaux, la SUVA a décidé de diminuer le nombre d'accidents. Par leur adhésion et l'application des mesures indiquées, les TPC peuvent contribuer activement à atteindre cet objectif.
Notre coordinateur sécurité implémentera ces mesures dans le courant 2017.



^ Damien Quendoz, Chef de projets

## VI. PROMOTION

Notre atelier-dépôt En Châlex a, une fois encore, constitué une des grandes aires d'accueil de la Fugue chabaisienne. Cette journée consacrée au vélo et à la mobilité douce a permis à près de 3'000 visiteurs de découvrir – en avant-première –, notre nouveau matériel roulant GTW. Autre moment fort de ce 19 juin : l'adieu aux rames 11-14 de l'AOMC et l'annonce de leur rachat par le parc animalier belge Pairi Daiza. Quelques semaines plus tard, deux automotrices partaient ainsi pour Brugelette. Sur cette aire de 55 hectares, elles transporteront bientôt, toujours aux couleurs et sous la bannière de l'AOMC, une bonne partie des deux millions de visiteurs du parc. Cette liaison avec la Belgique se révèle riche d'opportunités touristiques entre Les Portes du Soleil, les TPC et le Chablais tout entier. Nous sommes ravis d'avoir été l'artisan de ce rapprochement inattendu.

Pour célébrer les GTW, les TPC ont organisé une grande journée inaugurale, le 21 octobre. Trains spéciaux décorés, repas de gala, concerts, animations et invités de marque ont rendu cette manifestation mémorable.

Durant l'année, la Cave Emery, à Aigle, a créé les Escapades gourmandes, un produit lié à l'ASD. Visites de cave, dégustations de vins et produits du terroir avec trajet en train constituent l'offre des frères Emery.

Afin de participer aux 150 ans de tourisme de Villars – Chesières – Arveyes – Bretaye, notre service marketing a conçu une rétrospective photographique des premières années de la ligne. Notre département d'autocollants viSio a réalisé vingt grands panneaux disposés dans le hall de la gare de départ pour Bretaye, à Villars. Touristes et nostalgiques du chemin de fer ont visité en masse cette exposition et ont acquis la plaquette de 75 pages publiée pour l'occasion *Villars et les Transports Publics du Chablais : une affaire qui roule depuis longtemps !*

Point fort de l'inauguration de la nouvelle place du village de Vouvry : la présence du Chablais Scope, l'ex-rame de l'AOMC qui regroupe et présente les atouts de notre région. Ensuite, cet ambassadeur déjanté du Chablais a trôné trois mois sur les quais de Montreux. Tout d'abord dans le cadre du Montreux Art Gallery (MAG) et de sa première exposition d'art cinétique réunissant dix-neuf créateurs européens. Puis durant la période du Marché de Noël. Trente mille visiteurs ont ainsi découvert les TPC et les forces du Chablais en visitant le mobile géant. Nombre d'entre eux ont participé à notre grand concours Alpes vaudoises et Portes du Soleil et ont terminé leur visite en emportant un papillon promotionnel.

Notre magazine *InspirAction* est paru en 2016, avec un sommaire des plus riches : Claude Nicollier, Cosey, Marc Voltenauer – auteur du thriller *Le Dragon du Muveran*, entre autres, un grand article sur le BVB d'antan, l'annonce des nouvelles rames de l'AOMC et le départ des anciennes pour la Belgique.

Notre site Internet a connu en 2016 une progression de fréquentation de 9.3 % pour atteindre 154'676 visites.

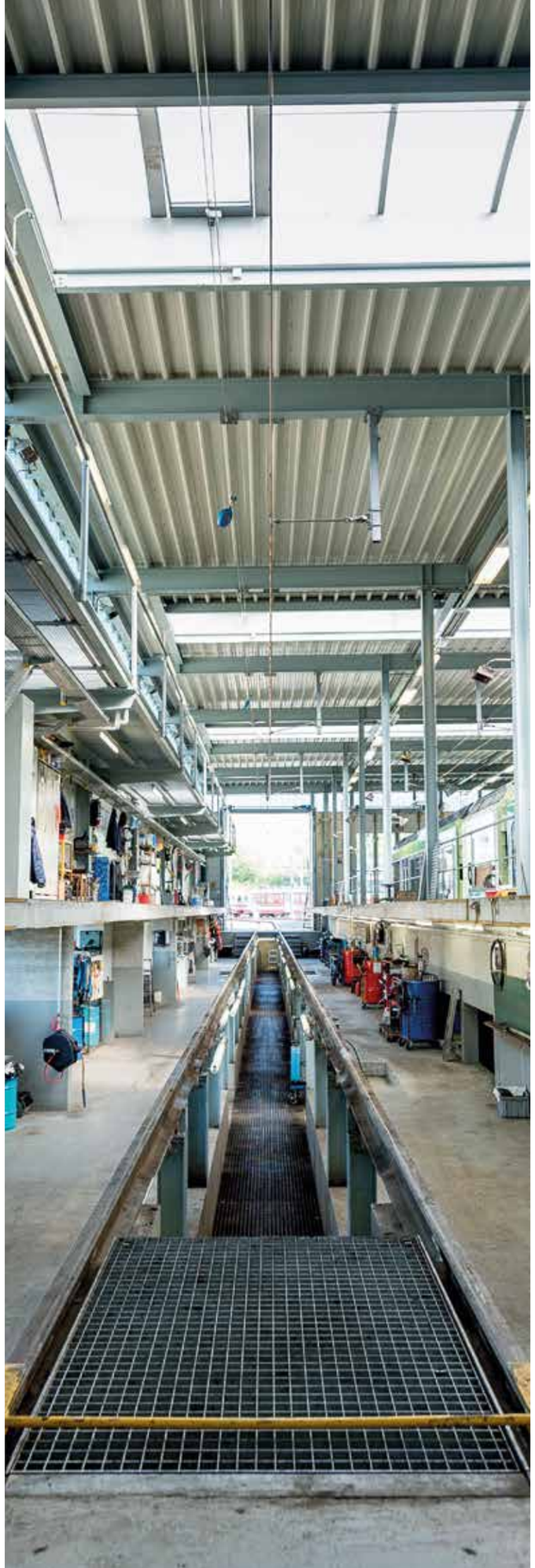
Quant à notre page Facebook, celle-ci a accueilli 1'142 fans supplémentaires par rapport à 2015, totalisant 2'842 *j'aime* au 30 décembre 2016. Deux publications ont valu un record d'affluence à notre page Facebook : un concours permettant de gagner deux iPhone 6S (4'600 vues, 47 partages et 100 réactions) ; un clip présentant le test des nouvelles rames AOMC effectués sur l'ASD (36'728 vues et 1'166 réactions, commentaires et partages).

A la fin de l'année, nous avons publié une édition spéciale de TPC NEWS consacrée aux rénovations de l'AOMC et aux nouvelles rames. Ces huit pages résument l'ampleur du chantier, les faits et chiffres saillants ainsi que les moments forts de l'inauguration du matériel roulant.
Des écrans équipent les rames GTW. De ce fait, depuis leurs premiers tours de roues, nous diffusons des clips sur les TPC et nos offres à l'intention de nos usagers.

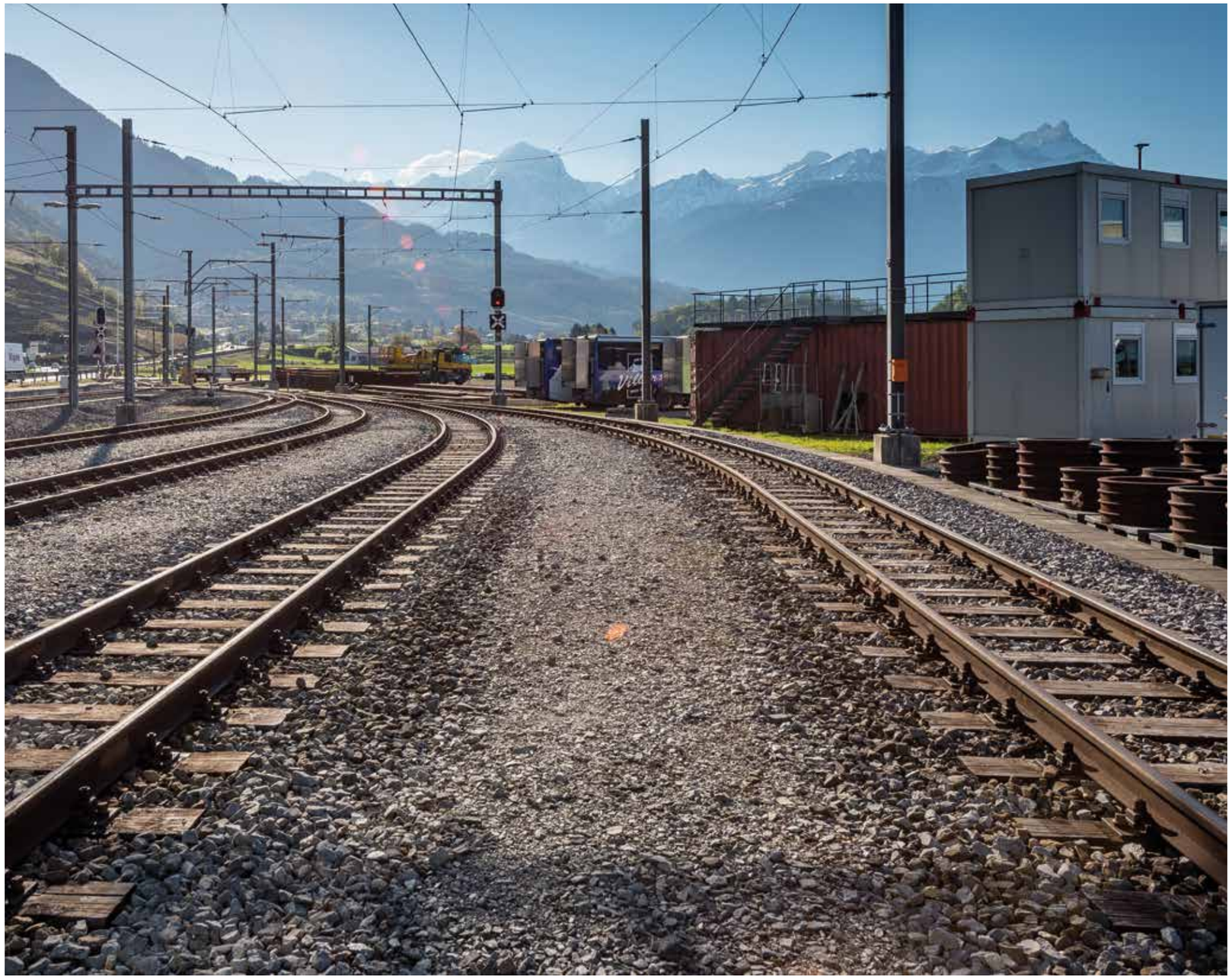
En matière d'image de marque des TPC, notre département autocollants viSio a continué à mettre nos couleurs sur nos trains et bus. La ligne graphique verte de l'Ecal distingue ainsi l'entier du matériel roulant de l'AOMC et de l'ASD.

Les membres de l'Association ASD 1914 a loué le TransOrmonan à plusieurs occasions. Ces passionnés ont ainsi attiré des amateurs de trains « à l'ancienne » sur l'ASD. Le succès rencontré nous a incité à renouveler ce partenariat en 2017.

En Suisse, nous avons vanté nos lignes lors du toujours très populaire Salon de la Randonnée de Villars et lors d'un éductour dans les Alpes vaudoises. Par ailleurs, nous avons continué nos actions promotionnelles dans divers magazines suisses alémaniques ainsi que dans de nombreuses publications et sur les ondes de Radio Chablais.



< Fosse d'entretien au dépôt de Châlex



^ Anciennes traverses en bois avec leur plaque de fixation

v De gauche à droite, Sulivann Ansermoz, Chef du service infrastructure et Michaël Siggen, conducteur de machines de chantier et de trains

^ Faisceau de voies devant le dépôt de Châlex

## VII. COMPTABILITÉ

### 1. INDICATIONS SUR LA RÉALISATION D'UNE ÉVALUATION DU RISQUE

Par risque, on entend l'éventualité que certains événements influencent négativement le résultat financier de l'entreprise ou causent des dommages pouvant mettre en péril sa pérennité.

L'évaluation des risques constitue donc une composante de la gestion globale de l'entreprise. Elle doit être intégrée dans la stratégie et les processus de direction.

Le Conseil d'administration a effectué une analyse des risques. Celle-ci traite des principales menaces susceptibles d'affecter la société et la pertinence des mesures prises afin de réduire leurs impacts.

### 2. COMPTE DE RÉSULTAT

**Chemin de fer**
Les produits du chemin de fer atteignent CHF 10'509'083.44, montant auquel il faut ajouter l'indemnisation à titre de mandat de prestations de CHF 24'566'428.–, auquel il y a lieu de déduire l'ajustement de la provision aux pertes sur débiteurs de CHF 12'850.–. Le total des recettes s'élève ainsi à CHF 35'062'661.44.

Les dépenses s'élèvent à CHF 37'866'900.40, faisant apparaître un excédent de charges de CHF 2'804'238.96. Il y a lieu de déduire de ce montant des dissolutions de provisions pour risques liés aux engagements pour CHF 30'493.–, des dissolutions de provisions à caractère de réserve pour CHF 815'000.–, ainsi qu'un produit extraordinaire de CHF 2'505'480.– provenant de la dissolution de suramortissements liée au matériel roulant (selon accord avec l'OFT) et d'un bénéfice de CHF 985'759.49 provenant de la vente d'un terrain sis à Monthey. Après ces opérations, l'excédent des produits se chiffre à CHF 1'532'493.53, dont CHF 637'758.97 liés au secteur «trafic régional voyageurs» et CHF 894'734.56 liés au secteur «infrastructure». Ces résultats sont comptabilisés dans les réserves idoines, soit celle prévue à l'art. 36 LTV pour le trafic régional voyageurs (TRV) et celle prévue à l'art. 67 LCdF pour le secteur lié à l'infrastructure.

**Service automobile**
Les recettes du service automobile atteignent CHF 5'006'134.43, montant auquel il faut ajouter l'indemnisation à titre de mandat de prestations de CHF 3'156'256.73. Le total des recettes s'élève ainsi à CHF 8'162'391.16.

Les dépenses totales s'élèvent à CHF 7'975'424.04 auquel il y a lieu d'ajouter des ajustements de provisions pour risques liés aux engagements pour CHF 53'760.–. Après ces opérations, l'excédent des produits se chiffre à CHF 133'207.12, comprenant un montant de CHF 93'793.31 correspondant au bénéfice du secteur « excursions ». Le solde de CHF 39'413.81 est transféré à la réserve prévue selon l'art. 36 LTV.

**Services auxiliaires**
La perte de ce service de CHF 82'396.03 est due principalement à notre activité d'entrepreneur postal qui a occasionné une perte opérationnelle de plus de CHF 85'788.09.

Cette perte est absorbée par le bénéfice de CHF 93'793.31 du service automobile, faisant apparaître un bénéfice final de CHF 11'397.28 à disposition des actionnaires.





### 3. BILAN

Le total du bilan au 31 décembre 2016 est de CHF 257'118'681.86.

### 4. PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En conclusion, nous avons l'honneur, Mesdames et Messieurs les actionnaires, de vous proposer :

**1.** de prendre acte du rapport des réviseurs des comptes pour l'exercice 2016 ;

**2.** d'approuver le rapport de gestion ainsi que les comptes annuels de l'exercice 2016 ;

**3.** d'approuver la répartition du bénéfice résultant du bilan comme suit :

| | |
|---|---|
| Solde au 1er janvier | CHF 0.00 |
| Résultat de l'exercice | CHF 11'397.28 |
| **Solde disponible** | **CHF 11'397.28** |

**Répartition**

| | |
|---|---|
| Attribution à la réserve générale | CHF 600.00 |
| Attribution aux réserves libres | CHF 10'797.28 |
| Report à nouveau | CHF 0.00 |
| | **CHF 11'397.28** |

**4.** de donner décharge au Conseil d'administration de sa gestion pour l'exercice 2016.

Nous tenons à conclure ce rapport en vous exprimant, Mesdames et Messieurs les actionnaires, notre reconnaissance pour la confiance que vous nous témoignez et en vous adressant nos remerciements pour l'intérêt que vous portez aux affaires de la société des Transports Publics du Chablais.

**Au nom du Conseil d'administration**

Le président :
**Frédéric Borloz**

Le secrétaire :
**Grégoire Praz**

Aigle, le 10 mai 2017

## COMPTE DES IMMOBILISATIONS

| | AL CHF | ASD CHF | AOMC CHF | BVB CHF | Total CHF |
|---|---|---|---|---|---|
| **Service ferroviaire** | | | | | |
| ***Financement par fonds propres*** | | | | | |
| - Automotrices GTW Beh 2/6 | | | 46'150'000 | | 46'150'000 |
| - Renault Master Fourgon FG VD 598 549 | | | 21'000 | | 21'000 |
| - Panneaux d'affichage BBR | | 35'000 | | | 35'000 |
| - Subaru Forester 2.0i | | 26'000 | | | 26'000 |
| - Dacia Duster 1.6 | | 16'000 | | | 16'000 |
| - Travaux d'assainissement du dépôt-atelier du Bévieux | | | | 3'110'000 | 3'110'000 |
| - Serveur VM Ware | | | | 156'000 | 156'000 |
| ***Désinvestissements*** | | | | | |
| - Wagon marchandise K N° 44 | | -4'402 | | | -4'402 |
| - Automotrice XDeh 4/4 N° 512 (1954) | | | -353'000 | | -353'000 |
| - Automotrice BDeh 4/4 N° 513 (1954) | | | -353'000 | | -353'000 |
| - Automotrice BDeh 4/4 N° 514 (1954) | | | -353'000 | | -353'000 |
| - Wagon marchandise Kkm N° 671 (1920) | | | -16'670 | | -16'670 |
| - Wagon marchandise Kkm N° 672 (1920) | | | -16'670 | | -16'670 |
| - Mitsubishi VS 158 082 | | | -48'800 | | -48'800 |
| - Subaru Forester 2.0 X VD 333 029 | | | -29'000 | | -29'000 |
| - Nissan X-TRAIL | | | | -36'000 | -36'000 |
| **Sous-total :** | **0.00** | **72'598** | **45'000'860** | **3'230'000** | **48'303'458** |
| ***Financement selon crédits-cadres*** | | | | | |
| Conventions de prêt pour l'infrastructure | | | | | |
| - Rénovation d'ouvrages d'art | 127'000 | 157'000 | 485'000 | 241'000 | 1'010'000 |
| - Rénovation de la ligne de contact | | 660'000 | 1'290'000 | | 1'950'000 |
| - Rénovation dépôt du service infrastructure | | 468'000 | | | 468'000 |
| - Block de ligne | | 1'045'000 | 195'000 | | 1'240'000 |
| - Réfection de la voie | | | 9'770'000 | 270'000 | 10'040'000 |
| - Locomotive Diesel/électrique HGem 2/2 N° 941 | | | 2'412'000 | | 2'412'000 |
| ***Désinvestissements*** | | | | | |
| - Réfection de la voie | | | -1'908'000 | | -1'908'000 |
| **Sous-total :** | **127'000** | **2'330'000** | **12'244'000** | **511'000** | **15'212'000** |
| **Total service ferroviaire** | **127'000** | **2'402'598** | **57'244'860** | **3'741'000** | **63'515'458** |

| | Petit train aiglon CHF | MCC/TM/ VCC CHF | Aigle-Ollon-Villars CHF | Aigle-Villeneuve CHF | Bus Aiglon CHF | CEB CHF | Total CHF |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Service automobile** | | | | | | | |
| ***Financement par fonds propres*** | | | | | | | |
| - Solaris Urbino | | 286'000 | | | | | 286'000 |
| - Setra S 415 UL | | 354'600 | | | | | 354'600 |
| - Setra S 415 UL | | 354'600 | | | | | 354'600 |
| - Setra S 415 UL | | 354'600 | | | | | 354'600 |
| - Mercedes-Benz Sprinter 519 CDI | | 118'800 | | | | | 118'800 |
| - Iveco Crossway Pro | | | 318'700 | | | | 318'700 |
| - Iveco Crossway Pro | | | 317'200 | | | | 317'200 |
| - Volvo 7900H | | | | | 288'000 | | 288'000 |
| ***Désinvestissements*** | | | | | | | |
| - Commune de Monthey vente d'une parcelle de 410 m2 au lieu-dit « Le Cotterg » | | -143'500 | | | | | -143'500 |
| - FRSA vente d'une parcelle de 109 m2 au lieu-dit « Menier » | | -38'150 | | | | | -38'150 |
| - Mercedes-Benz 515 CDI | | -95'000 | | | | | -95'000 |
| - Setra 3 | | -374'000 | | | | | -374'000 |
| - Renault Irisbus Iliade Type RT | | | -355'000 | | | | -355'000 |
| - Bova Magiq 380 | | | -222'500 | | | | -222'500 |
| - Volvo 7700H | | | | | -310'000 | | -310'000 |
| **Total service automobile** | **0.00** | **817'950** | **58'400** | **0.00** | **-22'000** | **0.00** | **854'350** |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | | | | | | | **64'369'808** |





## COMPTE DES OBJETS INACHEVÉS

| | AL CHF | ASD CHF | AOMC CHF | BVB CHF | TPC CHF |
|---|---|---|---|---|---|
| **Service ferroviaire** | | | | | |
| **Financement par fonds propres:** | | | | | |
| Etat au début de l'exercice: | 21'800.00 | 32'326'540.90 | 3'129'501.20 | 35'477'842.10 | |
| - Automotrices GTW Beh 2/6 | | 14'643'767.86 | | 14'643'767.86 | |
| - Adaptation automotrices Beh 4/8 N° 591 et 592 | | 2'706'706.24 | | 2'706'706.24 | |
| - Tour en fosse | | 51'507.40 | | 51'507.40 | |
| - Travaux d'assainissement du dépôt-atelier du Bévieux | | | 73'636.70 | 73'636.70 | |
| - Installations lumineuses de sécurité des dépôts | | | 105'631.00 | 105'631.00 | |
| - Tables tournantes pour bogies pour dépôt du Bévieux | | | 50'939.80 | 50'939.80 | |
| **à déduire:** participation de tiers | | -433'333.35 | | -433'333.35 | |
| **à déduire:** transfert au compte de résultats | | -1'500.61 | -46.91 | -1'547.52 | |
| **à déduire:** transfert au compte des immobilisations | 21'800.00 | 3'143'688.44 | -3'110'000.00 | 249'661.79 | -49'260'000.00 |
| **Sous-total:** | **21'800.00** | **3'143'688.44** | | **249'661.79** | **3'415'150.23** |
| **Financement selon art. 56 LCdF:** | | | | | |
| **Conventions de prêt pour l'infrastructure** | | | | | |
| Etat au début de l'exercice: | | 7'598'099.65 | 1'000'496.03 | 10'406'759.80 | |
| **à ajouter:** dépenses diverses de l'exercice | | 12'967'261.80 | 722'263.62 | 16'967'815.42 | |
| **à déduire** participation de tiers | | -139'275.10 | -79'380.00 | -809'705.10 | |
| **à déduire** transfert au compte de résultats | | | -9'045.43 | -11'878.73 | |
| **à déduire** transfert au compte des immobilisations | -127'000.00 | -14'152'000.00 | -511'000.00 | 1'123'334.22 | -17'120'000.00 |
| **Sous-total:** | **807'060.94** | **6'274'086.35** | | **1'123'334.22** | **9'432'991.39** |
| **Total service ferroviaire** | **828'860.94** | **9'417'774.79** | | **1'372'996.01** | **12'848'141.62** |

| | ASD CHF |
|---|---|
| **Service ferroviaire** | |
| **Financement par fonds propres:** | |
| Etat au début de l'exercice: | 0.00 |
| **Sous-total:** | **0.00** |
| **Financement selon art. 56 LCdF:** | |
| **Conventions de prêt pour l'infrastructure** | |
| Etat au début de l'exercice: | 1'077'245.28 |
| **à ajouter:** dépenses diverses de l'exercice | 3'075'147.90 |
| **à déduire** participation de tiers | -591'050.00 |
| **à déduire** transfert au compte de résultats | -2'833.30 |
| **à déduire** transfert au compte des immobilisations | -2'330'000.00 |
| **Sous-total:** | **1'228'509.88** |
| **Total service ferroviaire** | **1'228'509.88** |

# COMPTE DE RÉSULTAT

en CHF

| | Lignes concessionnées | | 2016 | | | 2015 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Service Chemin de fer | Service Automobiles | Service Auxiliaires | Total | | Total | |
| Transports des voyageurs | 7'611'553.70 | 2'877'174.85 | 5'479.70 | 10'494'208.25 | | 10'869'558.76 | Transports des voyageurs |
| Transports des marchandises | 33'021.85 | 15.12 | | 33'036.97 | | 49'082.10 | Transports des marchandises |
| **Produits de transports** | **7'644'575.55** | **2'877'189.97** | **5'479.70** | **10'527'245.22** | | **10'918'640.86** | **Produits de transports** |
| Prestations de services à des tiers | 489'189.55 | 95'128.90 | 4'907'009.47 | 5'491'327.92 | | 4'830'347.53 | Prestations de services à des tiers |
| Locations diverses | 429'608.80 | | 170'880.00 | 600'488.80 | | 606'771.35 | Locations diverses |
| Prestations pour des tiers et propres prestations activées | 1'392'470.00 | 1'660'680.40 | 1'831'775.59 | 4'884'925.99 | | 4'077'017.42 | Prestations pour des tiers et propres prestations activées |
| Produit des participations et du fonds de roulement | 106'034.98 | | | 106'034.98 | | 97'111.50 | Produit des participations et du fonds de roulement |
| Autres produits | 447'204.56 | 373'135.16 | 213'997.70 | 1'034'337.42 | | 759'268.53 | Autres produits |
| **Produits accessoires** | **2'864'507.89** | **2'128'944.46** | **7'123'662.76** | **12'117'115.11** | | **10'370'516.33** | **Produits accessoires** |
| **Prestations globales** | **10'509'083.44** | **5'006'134.43** | **7'129'142.46** | **22'644'360.33** | | **21'289'157.19** | **Prestations globales** |
| Indemnité des pouvoirs publics - TRV | 17'586'404.00 | 2'845'496.00 | | 20'431'900.00 | | 19'733'997.40 | Indemnité des pouvoirs publics - TRV |
| Indemnité des pouvoirs publics - Infrastructure | 6'980'024.00 | | | 6'980'024.00 | | 6'484'531.00 | Indemnité des pouvoirs publics - Infrastructure |
| Indemnité des pouvoirs publics - Urbains | | 310'760.73 | | 310'760.73 | | 261'748.59 | Indemnité des pouvoirs publics - Urbains |
| **Total des produits** | **35'075'511.44** | **8'162'391.16** | **7'129'142.46** | **50'367'045.06** | | **47'769'434.18** | **Total des produits** |
| Traitements, salaires et charges sociales | -17'240'497.38 | -3'653'455.43 | -3'710'114.37 | -24'604'067.18 | | -23'778'776.61 | Traitements, salaires et charges sociales |
| **Charges pour le personnel** | **-17'240'497.38** | **-3'653'455.43** | **-3'710'114.37** | **-24'604'067.18** | | **-23'778'776.61** | **Charges pour le personnel** |
| Dépenses générales | -2'096'945.38 | -408'593.99 | -202'235.36 | -2'707'774.73 | | -2'602'762.46 | Dépenses générales |
| Publicité | -307'737.42 | | | -307'737.42 | | -186'742.77 | Publicité |
| Assurances et dédommagement | -403'010.15 | -110'291.80 | -38'237.00 | -551'538.95 | | -495'211.30 | Assurances et dédommagement |
| Prestations de services par des tiers | -643'005.80 | -382'408.95 | -12'846.70 | -1'038'261.45 | | -1'822'953.09 | Prestations de services par des tiers |
| Prestations entreprises de transports et loyers | -192'465.20 | -826'818.65 | -248'154.65 | -1'267'438.50 | | -1'610'485.30 | Prestations entreprises de transports et loyers |
| Energie et matières de consommation | -1'822'507.84 | -333'788.17 | -453'775.29 | -2'610'071.30 | | -2'689'803.66 | Energie et matières de consommation |
| Matériel, prestations de tiers pour l'entretien | -3'073'739.04 | -929'423.05 | -1'774'839.38 | -5'778'001.47 | | -4'770'421.02 | Matériel, prestations de tiers pour l'entretien |
| Frais de capitaux | -440'030.19 | -92'616.93 | -106'168.75 | -638'815.87 | | -330'830.71 | Frais de capitaux |
| **Autres charges** | **-8'979'441.02** | **-3'083'941.54** | **-2'836'257.13** | **-14'899'639.69** | | **-14'509'210.31** | **Autres charges** |
| **Charges d'exploitation avant amortissement** | **-26'219'938.40** | **-6'737'396.97** | **-6'546'371.50** | **-39'503'706.87** | | **-38'287'986.92** | **Charges d'exploitation avant amortissement** |
| **Résultat d'exploitation avant amortissement** | **8'855'573.04** | **1'424'994.19** | **582'770.96** | **10'863'338.19** | | **9'481'447.26** | **Résultat d'exploitation avant amortissement** |
| Amortissements et dépréciation trafic régional voyageurs | -5'760'839.00 | -1'238'027.07 | -611'466.99 | -7'610'333.06 | | -4'602'959.90 | Amortissements et dépréciation trafic régional voyageurs |
| Amortissements et dépréciation infrastructure | -5'886'123.00 | | | -5'886'123.00 | | -5'403'847.00 | Amortissements et dépréciation infrastructure |
| **Résultat d'exploitation avant attributions aux réserves** | **-2'791'388.96** | **186'967.12** | **-28'696.03** | **-2'633'117.87** | | **-525'359.64** | **Résultat d'exploitation avant attributions aux réserves** |
| Attributions à la réserve selon art. 36 LTV | -637'758.97 | -39'413.81 | | -677'172.78 | | -3'202'654.94 | Attributions à la réserve selon art. 36 LTV |
| Attributions à la réserve selon art. 67 LCdF | -894'734.56 | | | -894'734.56 | | -11'830.88 | Attributions à la réserve selon art. 67 LCdF |
| **Résultat de l'exercice (+bénéfice/−perte)** | **-4'323'882.49** | **147'553.31** | **-28'696.03** | **-4'205'025.21** | | **-3'739'845.46** | **Résultat de l'exercice (+bénéfice/−perte)** |
| Ajustement de provisions pour risques liés aux engagements | -118'940.00 | -81'940.00 | -149'880.00 | -350'760.00 | | -25'430.00 | Ajustement de provisions pour risques liés aux engagements |
| **Charges extraordinaires** | **-118'940.00** | **-81'940.00** | **-149'880.00** | **-350'760.00** | | **-25'430.00** | **Charges extraordinaires** |
| Ajustement de provisions pour risques liés aux engagements | 149'433.00 | 28'180.00 | 99'880.00 | 277'493.00 | | 358'674.00 | Ajustement de provisions pour risques liés aux engagements |
| Dissolution provisions à caractère de réserves | 815'000.00 | | | 815'000.00 | | 1'473'675.13 | Dissolution provisions à caractère de réserves |
| Dissolution de suramortissements liés au matériel roulant | 2'505'480.00 | | | 2'505'480.00 | 7* | 1'707'137.00 | Dissolution de suramortissements liés au matériel roulant |
| –Attributions/+Dissolutions "ducroire" | -12'850.00 | | | -12'850.00 | | 72'600.00 | –Attributions/+Dissolutions "ducroire" |
| –Vente de terrain sis à Monthey | 985'759.49 | | | 985'759.49 | | | –Vente de terrain sis à Monthey |
| **Produits extraordinaires** | **4'442'822.49** | **28'180.00** | **99'880.00** | **4'570'882.49** | | **3'612'086.13** | **Produits extraordinaires** |
| **Résultat de l'exercice avant impôts (+bénéfice/−perte)** | **0.00** | **93'793.31** | **-78'696.03** | **15'097.28** | | **-153'189.33** | **Résultat de l'exercice avant impôts (+bénéfice/−perte)** |
| Impôts sur le bénéfice des secteurs non subventionnés | | | -3'700.00 | **-3'700.00** | | | Impôts sur le bénéfice des secteurs non subventionnés |
| **Résultat de l'exercice (+bénéfice/−perte)** | **0.00** | **93'793.31** | **-82'396.03** | **11'397.28** | | **-153'189.33** | **Résultat de l'exercice (+bénéfice/−perte)** |

*voir note 7 dans l'annexe





Rapport de gestion
des Transports Publics du Chablais
FINANCES

## COMPTE DE BILAN
en CHF

| | | 2016 | 2015 | |
|---|---|---|---|---|
| **Actif** | | | | |
| Disponible | - secteur trafic régional voyageurs | 15'565'837.88 | 31'044'699.88 | |
| | - secteur infrastructure | 13'238'624.30 | 7'006'885.80 | |
| Créances résultant de prestations de service | | 1'901'285.60 | 1'439'436.75 | |
| Créances résultant de prestations envers les Forces Motrices de l'Avançon | | 32'796.35 | 43'902.30 | |
| Autres créances à court terme | | 785'541.01 | 849'483.59 | |
| Provision pour créances douteuses | | -93'850.00 | -81'000.00 | |
| Valeur d'exploitation | | 103'337.00 | 114'817.00 | |
| Comptes de régularisation actifs | | 875'864.34 | 508'265.73 | |
| **Total actifs circulants** | | **32'409'436.48** | **40'926'491.05** | |
| Immobilisations financières | | 51'955.00 | 101'800.00 | 1* |
| Participations | | 100'000.00 | 100'000.00 | |
| Participations | - non libérées | -50'000.00 | -50'000.00 | |
| Immobilisations corporelles | | 211'759'148.76 | 153'894'168.88 | 2* |
| Constructions en cours | - secteur trafic régional voyageurs | 3'415'150.23 | 10'406'759.80 | 3* |
| | - secteur infrastructure | 9'432'991.39 | 35'477'842.10 | |
| **Total actifs immobilisés** | | **224'709'245.38** | **199'930'570.78** | |
| **Total actif** | | **257'118'681.86** | **240'857'061.83** | |
| | | | | |
| **Passif** | | | | |
| Dettes résultant d'achats de biens et de prestations de services | | 1'112'955.55 | 1'061'417.12 | |
| Dettes résultant d'achats de biens et de prestations de services envers les Forces Motrices de l'Avançon | | 385'544.90 | 108'148.25 | |
| Autres dettes à court terme | | 3'808'191.35 | 1'278'235.86 | |
| Forces Motrices de l'Avançon c/c | | 127'902.31 | 51'865.41 | |
| Contributions des pouvoirs publics remboursables à court terme | | 2'611'439.00 | 2'611'439.00 | 4.1* |
| Dettes à court terme porteuses d'intérêts | | 615'513.12 | 631'300.90 | 4.2* |
| Comptes de régularisation passifs | | 847'643.79 | 384'897.75 | |
| **Total capitaux étrangers à court terme** | | **9'509'190.02** | **6'127'304.29** | |
| | | | | |
| Dettes à long terme | - dettes à long terme porteuses d'intérêts | 53'476'137.10 | 54'071'779.44 | 5.1* |
| | - contributions des pouvoirs publics | 176'584'644.40 | 163'953'839.40 | 5.2* |
| Provisions | | 4'287'602.73 | 5'026'335.73 | 6* |
| **Total capitaux étrangers à long terme** | | **234'348'384.23** | **223'051'954.57** | |
| Capital-actions | | 8'750'000.00 | 8'750'000.00 | |
| *Réserves légales issues du bénéfice* | | | | |
| Réserve générale | | 81'800.00 | 81'800.00 | |
| Réserve de stabilisation selon l'art. 36 LTV | | 1'840'687.11 | 1'163'514.31 | |
| Réserve de stabilisation selon l'art. 67 LCdF | | 591'625.72 | -303'108.84 | |
| *Réserves facultatives issues du bénéfice ou des pertes cumulées* | | | | |
| Autres réserves | | 1'949'657.50 | 2'102'846.83 | |
| Bénéfices (+)/Pertes (-) au bilan | | 11'397.28 | -153'189.33 | |
| Réserve pour actions propres | | 35'940.00 | 35'940.00 | |
| **Total capitaux propres** | | **13'261'107.61** | **11'677'802.97** | |
| **Total passif** | | **257'118'681.86** | **240'857'061.83** | |
| Total des suramortissements | | 2'404'113.00 | 4'909'592.00 | |

*voir les notes correspondantes dans l'annexe





## TABLEAU DE FINANCEMENT
en CHF

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| ***Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation*** | | |
| **Résultat net d'exploitation attribuable aux actionnaires (+bénéfice/−perte)** | 11'397.28 | -153'189.33 |
| Dotation aux autres réserves | | |
| Dotation à la provision "ducroire" | | |
| Dotation aux autres provisions | | |
| Transfert du résultat d'exploitation à la réserve art. 67 LCdF | 677'172.80 | 3'202'654.93 |
| Transfert du résultat d'exploitation à la réserve art. 36 LTV | 894'734.56 | 11'830.88 |
| Dissolution autres réserves | | |
| Dissolution de la provision "ducroire" | 12'850.00 | -72'600.00 |
| Dissolution autres provisions | -738'733.00 | -1'806'919.13 |
| Amortissements | 13'503'368.12 | 9'990'248.90 |
| Reprise d'amortissements | 5'068'797.16 | 1'119'500.00 |
| Désinvestissements | -5'068'797.16 | -1'119'500.00 |
| Dissolution subventions à fonds perdu | | 796'600.00 |
| Dissolution suramortissements | -2'505'480.00 | -1'707'137.00 |
| Résultat financier | 638'815.87 | 355'270.71 |
| ***Capacité d'autofinancement*** | ***12'494'125.63*** | ***10'616'759.96*** |
| Variation du réalisable à court terme | -386'800.32 | 2'183'333.04 |
| Variation des valeurs d'exploitation | 11'480.00 | 12'758.00 |
| Variation des comptes de régularisation des actifs | -367'598.61 | 31'071.64 |
| Variation des dettes à court terme | 2'934'927.47 | -3'290'597.34 |
| Variation des comptes de régularisation des passifs | 462'746.04 | -798'766.26 |
| **FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION** | **15'148'880.21** | **8'754'559.04** |
| | | |
| ***Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement*** | | |
| Investissement | -37'233'433.17 | -25'238'085.95 |
| Désinvestissement | 213'832.00 | 3'800.00 |
| **FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT** | **-37'019'601.17** | **-25'234'285.95** |
| | | |
| ***Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement*** | | |
| Financement immobilisation par des tiers | 1'243'038.45 | 867'519.88 |
| Variation des contributions d'investissements | 12'630'805.00 | 8'555'884.00 |
| Variation des dettes financières | -611'430.12 | 465'509.54 |
| Résultat financier | -638'815.87 | -355'270.71 |
| **FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT** | **12'623'597.46** | **9'533'642.71** |
| **FLUX NET DE TRÉSORERIE** | **-9'247'123.50** | **-6'946'084.20** |
| | | |
| *Vérification* | | |
| Trésorerie au 01.01.2016 | 38'051'585.68 | 44'997'669.88 |
| Trésorerie au 31.12.2016 | 28'804'462.18 | 38'051'585.68 |
| **FLUX NET DE TRÉSORERIE** | **-9'247'123.50** | **-6'946'084.20** |

# ANNEXE

## Informations générales

La société anonyme de droit suisse, Transports Publics du Chablais SA, dont le siège social est à Aigle (Suisse), est active dans le domaine de prestations de transport public.

## Principes comptables et méthodes d'évaluation

**Principes généraux**
Les états financiers ont été préparés en conformité des dispositions du Code des obligations (CO) ainsi que de la Loi fédérale sur les chemins de fer (LCdF) et de l'Ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises de transport concessionnaires (ORCO). Aucune norme particulière n'est appliquée pour l'établissement des comptes.

**Principes d'évaluation**
L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuation de l'exploitation. Les actifs sont évalués au plus à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, déduction faite des amortissements nécessaires. Les passifs comprennent toutes les positions nécessaires. Tous les risques de pertes et les diminutions de valeur sont pris en compte par des corrections de valeur ou des amortissements adéquats.

**Créances**
Les créances envers les clients sont comptabilisées à leur valeur de réalisation nette anticipée.

**Immobilisations**
Les nouveaux objets sont entrés en comptabilité à leur prix de revient, en général au 1er janvier de l'année en cours, exception faite des véhicules voyageurs enregistrés à la date de leur mise en exploitation. Les amortissements sont calculés linéairement et sont fondés sur une durée d'utilisation prévisible.

*Dispositions particulières*
Les dépenses pour les installations non encore en service à la fin de l'année figurent dans le compte « Objets inachevés ».
Les contributions à fonds perdu pour les objets ou parties d'objets pouvant être portés à l'actif sont comptabilisées dans le compte des amortissements ; elles ne doivent pas influer sur le résultat. Ces objets ou parties d'objets doivent figurer séparément dans le compte des immobilisations et dans celui des amortissements.

**Amortissements**
Le compte d'amortissements dans le bilan est tenu selon le principe des montants bruts.

Les amortissements sont fixés sur la base des coûts de construction et d'acquisition ainsi qu'en fonction de la durée d'utilisation vraisemblable des installations selon des taux compris dans la fourchette imposée dans l'Ordonnance du DETEC du 18 janvier 2011 sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC), soit des amortissements linéaires susceptibles de varier de cas en cas.

En général, les durées d'amortissements sont les suivantes :

| | |
|---|---|
| Bâtiments | 66 ans |
| Superstructures | 33 ans |
| Équipements et installations | 20 ans |
| Sous-stations | 40 ans |
| Sécurité et télécommunications | 25 ans |
| Automotrices | 33 ans |
| Autobus | 10 - 14 ans |
| Véhicules de service | 10 ans |
| Objets mobiliers | 10 - 20 ans |

**Stocks**
Les stocks sont calculés sur la valeur d'inventaire ou de réalisation si cette dernière s'avère plus basse.
Les pièces de réserve (pièces d'une certaine importance et/ou permettant, par échange standard, une remise en état rapide d'un véhicule ou d'une installation) font l'objet d'un amortissement de 10 % par année.

**Conversion des monnaies étrangères (change dans les gares)**
Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment même de leur exécution. À la clôture de l'exercice, les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours en vigueur à la fin de l'année.





**Actions propres**

| en CHF | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| Propres actions détenues au 1er janvier | 3'594 | 3'594 |
| Achat durant l'exercice | | |
| Vente durant l'exercice | | |
| Propres actions détenues au 31 décembre | 3'594 | 3'594 |

**Approbation des comptes par l'Office fédéral des transports**
En complément à la révision effectuée par l'organe de révision statutaire, l'OFT a vérifié par sondage les postes du bilan et des comptes pertinents du point de vue du droit des subventions afin de déceler d'éventuelles déclarations erronées. Conformément à son courrier du 24 avril 2017, il n'a trouvé aucun état de fait dont il pourrait déduire que les comptes annuels 2016 et la proposition d'affectation du bénéfice reporté ne sont pas conformes à la loi sur les subventions et au droit spécial afférent.

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016

| en CHF | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| **1 Immobilisations financières** | | |
| Avance fonds de caisse | 1'955 | 1'800 |
| Prêt à la société "Restaurant du Col de Bretaye SA" | 50'000 | 100'000 |
| Valeur brute au 31 décembre | 51'955 | 101'800 |
| **2 Immobilisations corporelles** | | |
| **Immobilisations corporelles secteur "trafic régional voyageurs"** | | |
| Valeur brute au 1er janvier | 118'882'689 | 118'807'189 |
| Investissements | 51'906'500 | 235'000 |
| Désinvestissements | -2'748'692 | -159'500 |
| Dissolution subventions à fonds perdu | | |
| Valeur brute au 31 décembre | 168'040'497 | 118'882'689 |
| Amortissements cumulés au 1er janvier | -98'762'422 | -96'709'482 |
| Amortissements | -6'963'008 | -3'915'777 |
| Désinvestissements | 2'585'060 | 155'700 |
| Dissolutions des suramortissements | 2'505'480 | 1'707'137 |
| Valeur brute au 31 décembre | -100'634'890 | -98'762'422 |
| Valeur nette au 31 décembre | 67'405'607 | 20'120'267 |
| **Immobilisations corporelles secteur "infrastructure"** | | |
| Valeur brute au 1er janvier | 198'257'733 | 180'789'333 |
| Investissements | 17'120'000 | 19'225'000 |
| Désinvestissements | -1'908'000 | -960'000 |
| Dissolution subventions à fonds perdu | | -796'600 |
| Valeur brute au 31 décembre | 213'469'733 | 198'257'733 |
| Amortissements cumulés au 1er janvier | -69'974'146 | -65'530'299 |
| Amortissements | -5'886'123 | -5'403'847 |
| Désinvestissements | 1'908'000 | 960'000 |
| Dissolutions des suramortissements | | |
| Valeur brute au 31 décembre | -73'952'269 | -69'974'146 |
| Valeur nette au 31 décembre | 139'517'464 | 128'283'587 |

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016

en CHF

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| **Immobilisations corporelles secteur "autres"** | | |
| Valeur brute au 1er janvier | 9'997'973 | 8'890'646 |
| Investissements | | 1'107'327 |
| Désinvestissements | -412'105 | |
| Dissolution subventions à fonds perdu | | |
| Valeur brute au 31 décembre | 9'585'868 | 9'997'973 |
| Amortissements cumulés au 1er janvier | -4'507'659 | -3'837'034 |
| Amortissements | -654'237 | -670'625 |
| Désinvestissements | 412'105 | |
| Dissolutions des suramortissements | | |
| Valeur brute au 31 décembre | -4'749'791 | -4'507'659 |
| Valeur nette au 31 décembre | 4'836'077 | 5'490'314 |
| **Immobilisations corporelles cumulées** | | |
| Valeur brute au 1er janvier | 327'138'395 | 308'487'168 |
| Investissements | 69'026'500 | 20'567'327 |
| Désinvestissements | -5'068'797 | -1'119'500 |
| Dissolution subventions à fonds perdu | | -796'600 |
| Valeur brute au 31 décembre | 391'096'098 | 327'138'395 |
| Amortissements cumulés au 1er janvier | -173'244'227 | -166'076'815 |
| Amortissements | -13'503'368 | -9'990'249 |
| Désinvestissements | 4'905'165 | 1'115'700 |
| Dissolutions des suramortissements | 2'505'480 | 1'707'137 |
| Valeur brute au 31 décembre | -179'336'950 | -173'244'227 |
| Valeur nette comptable au 31 décembre | 211'759'148 | 153'894'168 |

### 3 Constructions en cours

| | | |
|---|---|---|
| **Immobilisations corporelles secteur "trafic régional voyageurs"** | | |
| | 35'477'841 | |
| Valeur brute au 1er janvier | 17'632'189 | 25'701'399 |
| Investissements | -433'333 | 10'340'081 |
| Prestations par des tiers | -49'260'000 | -547'222 |
| Transfert aux comptes des immobilisations | -1'547 | -16'000 |
| Transfert aux comptes de résultat | 3'415'150 | -417 |
| Valeur au 31 décembre | | 35'477'841 |
| **Immobilisations corporelles secteur "infrastructure"** | | |
| | 10'406'760 | |
| Valeur brute au 1er janvier | 16'967'815 | 16'381'764 |
| Investissements | -809'705 | 13'651'880 |
| Prestations par des tiers | -17'120'000 | -320'298 |
| Transfert aux comptes des immobilisations | -11'879 | -19'225'000 |
| Transfert aux comptes de résultat | 9'432'991 | -81'586 |
| Valeur au 31 décembre | | 10'406'760 |





NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016

en CHF

| | 2016 | 2015 |
|---|---|---|
| **Immobilisations corporelles cumulées** | | |
| Valeur brute au 1er janvier | 45'884'601 | 42'083'163 |
| Investissements | 34'600'004 | 23'991'961 |
| Prestations par des tiers | -1'243'038 | -867'520 |
| Transfert aux comptes des immobilisations | -66'380'000 | -19'241'000 |
| Transfert aux comptes de résultat | -13'426 | -82'003 |
| Valeur comptable au 31 décembre | 12'848'141 | 45'884'601 |

### 4 Capitaux étrangers à court terme

### 4.1 Dettes à court terme

| | | |
|---|---|---|
| Contributions des pouvoirs publics remboursables | 2'611'439 | 2'611'439 |
| Valeur comptable au 31 décembre | 2'611'439 | 2'611'439 |

### 4.2 Dettes à court terme porteuses d'intérêts

| | | |
|---|---|---|
| Emprunt PostFinance | 615'513 | 631'300 |
| Valeur comptable au 31 décembre | 615'513 | 631'300 |

### 5 Capitaux étrangers à long terme

### 5.1 Dettes à long terme porteuses d'intérêts

| | | |
|---|---|---|
| * Emprunt PostFinance | 2'076'137 | 2'671'780 |
| ** Emprunt Retraites Populaires | 5'500'000 | 5'500'000 |
| *** Emprunt UBS Prêt matériel roulant | 45'900'000 | 45'900'000 |
| Valeur comptable au 31 décembre | 53'476'137 | 54'071'780 |
| | | Répartition en % |
| - à un taux de 5.00 % | 240'971 | 8.95 |
| - à un taux de 3.00 % | 165'237 | 6.14 |
| - à un taux de 2.50 % | 1'075'413 | 39.95 |
| - à un taux de 2.25 % | 1'210'029 | 44.95 |

* Emprunt PostFinance destiné au financement des véhicules CarPostal avec un remboursement sur 10 ans :

** Emprunt Retraites Populaires à un taux de 2.75 % destiné à une recapitalisation partielle de la caisse de pensions avec remboursement dès 2021.

*** Emprunt UBS AG destiné au financement du nouveau matériel roulant ferroviaire avec un remboursement de 2017 à 2046 à un taux de 1.91 %.

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016

en CHF

| | | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|
| **5.2** | **Contributions des pouvoirs publics** | | |
| | Conditionnellement remboursables Confédération | 79'006'463 | 64'284'747 |
| | Conditionnellement remboursables Canton de Vaud | 50'634'787 | 50'634'787 |
| | Conditionnellement remboursables Canton du Valais | 16'741'248 | 16'220'707 |
| | Remboursables Confédération | 10'832'693 | 11'833'193 |
| | Remboursables Canton de Vaud | 12'847'985 | 14'248'771 |
| | Remboursables Canton du Valais | 6'521'468 | 6'731'634 |
| | Non remboursables Confédération | | |
| | Non remboursables Canton de Vaud | | |
| | Valeur comptable au 31 décembre | 176'584'644 | 163'953'839 |
| | Les contributions d'investissements octroyées par les pouvoirs publics sont conformes à l'Ordonnance sur les concessions et le financement de l'infrastructure ferroviaire (OCFIF) du 4 novembre 2009 et à l'Ordonnance sur l'indemnisation du trafic régional de voyageurs (OITRV) du 11 novembre 2009. Le remboursement des contributions conditionnellement remboursables est décidé le cas échéant par les corporations publiques en fonction des possibilités financières de la société. Aucun remboursement pour ce type de contributions n'est en cours actuellement. | | |
| **6** | **Provisions** | | |
| | LPP, engagement d'assainissement partiel employeur | 1'375'001 | 1'375'001 |
| | Heures supplémentaires dues | 1'044'000 | 852'000 |
| | Abonnements non échus | 1'317'081 | 1'432'814 |
| | Indemnité versée Etat VS pour ouvrage d'art (pont du Beuferrant) | | 815'000 |
| | Amélioration infrastructure skieurs | 551'521 | 551'521 |
| | Valeur comptable au 31 décembre | 4'287'603 | 5'026'336 |
| | Une planification sur trois ans (2015 à 2017) de dissolutions de provisions ayant caractère de réserves a été négociée avec l'OFT. | | |
| **7** | **Dissolution de suramortissements liés au matériel roulant** | 2'505'480 | 1'707'139 |
| | Ce montant représente des amortissements en-dessous de zéro réalisés avant le 1er janvier 2011, date de l'entrée en vigueur de l'OCEC. L'art. 11, al. 1 de l'OCEC n'autorise plus ce type d'amortissement, contrairement à l'ancienne ordonnance (aORCO10). Ces suramortissements ont le caractère de réserve latente. En accord avec l'OFT, une planification de dissolution sur trois exercices comptables a été mise en œuvre. | | |





NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016

en CHF

| | | 2016 | 2015 |
|---|---|---|---|
| **8** | **Dissolution de réserves latentes** | 3'318'000 | 4'027'000 |
| **9** | **Dettes résultant d'opération de crédit-bail** | 235'395 | 371'600 |
| **10** | **Honoraires versés à l'organe de révision** | | |
| | - Audit Services | 29'000 | 50'503 |
| | - Tax Services | 6'700 | 9'990 |
| **11** | **Valeurs d'assurances incendie** | | |
| | *Immobilière* | | |
| | - Vaud (indice 125/125) | 55'781'595 | 55'781'595 |
| | - Valais (indice 1066.1/1066.1) | 6'080'000 | 6'440'230 |
| | *Mobilière* | 259'565'700 | 215'880'217 |
| | **Valeurs d'assurance responsabilité civile** | | |
| | *Chemins de fer et infrastructures ferroviaires* | | |
| | - Assurance de base (par événement assuré) | 5'000'000 | 5'000'000 |
| | - Assurance complémentaire (en excédent de CHF 5'000'000.–) Garantie disponible deux fois par année d'assurance. | 15'000'000 | 15'000'000 |
| | *Autobus* | | |
| | - Assurance de base (par événement assuré) | 5'000'000 | 5'000'000 |
| | - Assurance complémentaire 1 (en excédent de CHF 5'000'000.– par événement assuré) | 15'000'000 | 15'000'000 |
| | - Assurance complémentaire 2 (en excédent de CHF 20'000'000.–) Garantie disponible deux fois par année d'assurance. | 80'000'000 | 80'000'000 |

# NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016
en CHF

## 12 Indemnisation des pouvoirs publics

| | Confédération | Canton de Vaud | Canton du Valais | Commune Aigle | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| **LIGNES DE CHEMIN DE FER** | | | | | |
| **AL** | | | | | |
| Indemnités TRV | 1'275'073 | 1'341'904 | 0 | 0 | 2'616'977 |
| Amort. subv. remboursables | 226'486 | 351'341 | 0 | 0 | 577'827 |
| **Sous-total** | **1'501'559** | **1'693'245** | **0** | **0** | **3'194'804** |
| Infra indemnité d'exploitation | 100'415 | 0 | 0 | 0 | 100'415 |
| Infra indemnité d'amortissements | 593'262 | 0 | 0 | 0 | 593'262 |
| **Sous-total** | **693'677** | **0** | **0** | **0** | **693'677** |
| **Total** | **2'195'236** | **1'693'245** | **0** | **0** | **3'888'481** |
| **ASD** | | | | | |
| Indemnités TRV | 1'464'896 | 1'276'904 | 0 | 0 | 2'741'800 |
| Amort. subv. remboursables | | 375'000 | 0 | 0 | 375'000 |
| **Sous-total** | **1'464'896** | **1'651'904** | **0** | **0** | **3'116'800** |
| Infra indemnité d'exploitation | 85'583 | 0 | 0 | 0 | 85'583 |
| Infra indemnité d'amortissements | 1'922'909 | 0 | 0 | 0 | 1'922'909 |
| **Sous-total** | **2'008'492** | **0** | **0** | **0** | **2'008'492** |
| **Total** | **3'473'388** | **1'651'904** | **0** | **0** | **5'125'292** |
| **AOMC** | | | | | |
| Indemnités TRV | 2'970'564 | 912'000 | 1'249'764 | 0 | 5'132'328 |
| Amort. subv. remboursables | 513'846 | 214'061 | 210'166 | 0 | 938'073 |
| **Sous-total** | **3'484'410** | **1'126'061** | **1'459'930** | **0** | **6'070'401** |
| Infra indemnité d'exploitation | 48'983 | 0 | 0 | 0 | 48'983 |
| Infra indemnité d'amortissements | 2'866'609 | 0 | 0 | 0 | 2'866'609 |
| **Sous-total** | **2'915'592** | **0** | **0** | **0** | **2'915'592** |
| **Total** | **6'400'002** | **1'126'061** | **1'459'930** | **0** | **8'985'993** |
| **BVB** | | | | | |
| Indemnités TRV | 2'185'904 | 2'297'956 | 0 | 0 | 4'483'860 |
| Amort. subv. remboursables | 260'163 | 460'376 | 0 | 0 | 720'539 |
| **Sous-total** | **2'446'067** | **2'758'332** | **0** | **0** | **5'204'399** |
| Infra indemnité d'exploitation | 115'019 | 0 | 0 | 0 | 115'019 |
| Infra indemnité d'amortissements | 1'247'244 | 0 | 0 | 0 | 1'247'244 |
| **Sous-total** | **1'362'263** | **0** | **0** | **0** | **1'362'263** |
| **Total** | **3'808'330** | **2'758'332** | **0** | **0** | **6'566'662** |
| **LIGNES AUTOMOBILES** | | | | | |
| **Lignes AOMC** | 820'136 | 0 | 481'668 | 0 | 1'301'804 |
| **AOV** | 381'076 | 429'720 | 0 | 0 | 810'796 |
| **Aigle-Villeneuve** | 267'288 | 301'408 | 0 | 0 | 568'696 |
| **Bex-Monthey** | 85'841 | 58'311 | 20'048 | 0 | 164'200 |
| **Bus Aiglon** | 0 | 67'715 | 0 | 243'046 | 310'761 |
| Indemnités TRV | 9'450'778 | 6'685'918 | 1'751'480 | 243'046 | 18'131'222 |
| Amort. subv. remboursables | 1'000'495 | 1'400'778 | 210'166 | | 2'611'439 |
| **Sous-total** | **10'451'273** | **8'086'696** | **1'961'646** | **243'046** | **20'742'661** |
| Infra indemnité d'exploitation | 350'000 | 0 | 0 | 0 | 350'000 |
| Infra indemnité d'amortissements | 6'630'024 | 0 | 0 | 0 | 6'630'024 |
| **Sous-total** | **6'980'024** | **0** | **0** | **0** | **6'980'024** |
| **Total** | **17'431'297** | **8'086'696** | **1'961'646** | **243'046** | **27'722'685** |

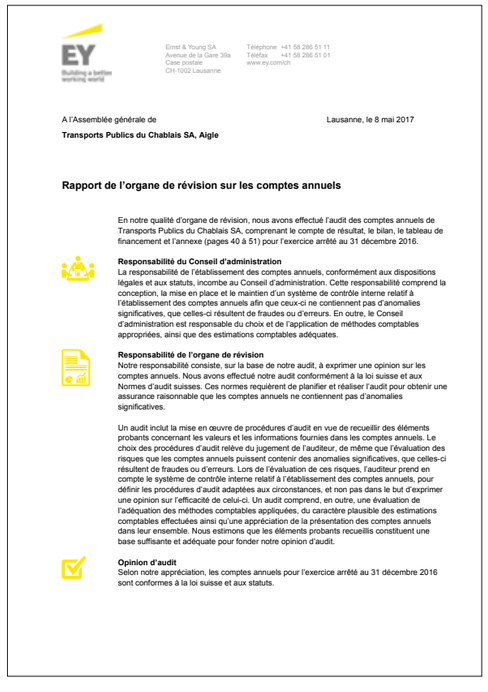




# DÉTERMINATION DU BÉNÉFICE DISPONIBLE ET PROPOSITION DE RÉPARTITION
en CHF

| | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|---|---|---|
| Solde au 1er janvier | 0.00 | 0.00 |
| Résultat de l'exercice | 11'397.28 | -153'189.33 |
| **Solde disponible** | **11'397.28** | **-153'189.33** |
| que votre Conseil d'administration propose de répartir comme suit : | | |
| - Attribution à la réserve générale | 600.00 | |
| - Attribution aux réserves libres (+)/dissolution de réserves libres (–) | 10'797.28 | -153'189.33 |
| - Report à nouveau | 0.00 | 0.00 |
| **Montant conforme** | **11'397.28** | **-153'189.33** |

# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
**Transports Publics du Chablais SA, Aigle**

Lausanne, le 8 mai 2017

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Transports Publics du Chablais SA, comprenant le compte de résultat, le bilan, le tableau de financement et l'annexe (pages 40 à 51) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.

**Responsabilité du Conseil d'administration**
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

**Responsabilité de l'organe de révision**
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

**Opinion d'audit**
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Page 2

**Rapport sur d'autres dispositions légales**
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Michaël Ackermann
Expert-réviseur agréé

## MATÉRIEL ROULANT
Etat au 31 décembre 2016

### AL

| Type de véhicule | Série | Numéro | Mise en service/ date d'entrée aux TPC | Remarques |
|---|---|---|---|---|
| Locomotive | He 2/2 | 12 | 1915 | véhicule historique |
| Tracteur | Te 2/2 | 1101 | 1949 | |
| Automotrices | Arseh 2/4 | 201 | 1946 | |
| | BDeh 2/4 | 301 | 1966 | Aigle |
| | BDeh 2/4 | 302 | 1966 | Leysin |
| | BDeh 4/4 | 311 | 1987 | Yvorne |
| | BDeh 4/4 | 312 | 1987 | Ollon |
| | BDeh 4/4 | 313 | 1993 | La Berneuse |
| Voitures avec cabine | | | | |
| de commande | Bt | 351 | 1966 | |
| | Bt | 352 | 1966 | |
| | Bt | 361 | 1987 | |
| | Bt | 362 | 1987 | |
| | Bt | 363 | 1993 | |
| Wagons marchandises | GK | 803 | 1908 | |
| | Kkm | 821 | 1913 | |
| Wagons de service | X2 | 901 | 1945 | |
| | X2 | 906 | 1901 | |
| | X2 | 903 | 1903 | |
| | X2 | 905 | 1986 | |
| | Xkmu | 911 | 1898 | |
| | Xrotm | 920 | 1971 | |

### ASD

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Automotrices | BDe 4/4 | 1 | 1913 | véhicule historique |
| | BDe 4/4 | 2 | 1913 | véhicule historique |
| | BDe 4/4 | 401 | 1987 | Ormont-Dessus |
| | BDe 4/4 | 402 | 1987 | Ormont-Dessous |
| | BDe 4/4 | 403 | 1987 | Ollon |
| | BDe 4/4 | 404 | 1987 | Aigle |
| Voitures voyageurs | B2 | 35 | 1913 | véhicule historique |
| | B2r | 34 | 1913 | véhicule historique |
| | Ars | 421 | 1966/1987 | peinture Derib |
| | By | 884-3 | 1950/1994 | |
| Voitures avec cabine | | | | |
| de commande | Bt | 431 | 1966/1987 | |
| | Bt | 432 | 1966/1987 | |
| | Arst | 433 | 1966/1987 | peinture Derib |
| | Bt | 434 | 1966/2000 | |
| Wagons marchandises | K | 41 | 1913 | |
| | K | 42 | 1913 | |
| | K | 44 | 1913 | vendu à Pairi Daiza |
| Chasse-neige | Xrotm | 933 | 1913 | |
| | M | 163 | 1913 | |
| Wagon basculant | Fau | 812 | 1995/2007 | vendu en Bretagne |
| Wagon container | Lb | 852 | 1949/2007 | ex CJ 352 |
| | Lb | 853 | 1949/2007 | ex CJ 353 |





### AOMC

| Type de véhicule | Série | Numéro | Mise en service/ date d'entrée aux TPC | Remarques |
|---|---|---|---|---|
| Locomotive Diesel/électrique | HGem 2/2 | 941 | 2016 | |
| Automotrices | BDeh 4/4 | 501 | 1987 | Vaud |
| | BDeh 4/4 | 502 | 1987 | Valais |
| | BDeh 4/4 | 503 | 1992 | Europe |
| | XDeh 4/4 | 512 | 1954 | vendu à Pairi Daiza |
| | BDeh 4/4 | 513 | 1954 | vendu à Pairi Daiza |
| | BDeh 4/4 | 514 | 1954 | vendu à Pairi Daiza |
| | Be 4/4 | 101 | 1966/1985 | Yvorne |
| | Be 4/4 | 102 | 1966/1985 | Chablais |
| | Be 4/4 | 103 | 1966/1985 | Chablais Scope |
| | Be 4/4 | 105 | 1966/1985 | Chablais Scope |
| Automotrices GTW | Beh 2/6 | 541 | 2016 | Cime de l'Est |
| | Beh 2/6 | 542 | 2016 | Forteresse |
| | Beh 2/6 | 543 | 2016 | Cathédrale |
| | Beh 2/6 | 544 | 2016 | Eperon |
| | Beh 2/6 | 545 | 2016 | Dent Jaune |
| | Beh 2/6 | 546 | 2016 | Les Doigts |
| | Beh 2/6 | 547 | 2016 | Haute Cime |
| Automotrices-doubles | Beh 4/8 | 591 | 2001 | |
| | Beh 4/8 | 592 | 2001 | Portes-du-Soleil |
| Voitures avec cabine | | | | |
| de commande | Bt | 531 | 1987 | |
| | Bt | 532 | 1987 | |
| | Bt | 132 | 1966/1985 | |
| | Bt | 134 | 1966/1985 | |
| Wagons marchandises | Gk-v | 661 | 1908 | vendu en Bretagne |
| | Gk-v | 662 | 1908 | vendu en Bretagne |
| | Gk-v | 663 | 1908 | vendu en Bretagne |
| | K | 64 | 1908 | vendu en Bretagne |
| | Kkm | 671 | 1920 | |
| | Kkm | 672 | 1920 | vendu à Pairi Daiza |
| Wagons de service | X2 | 42 | 1908 | |
| | X2 | 955 | 1909 | |
| | X2 | 956 | 1909 | |
| | X2 | 81 | 1913 | vendu en Bretagne |
| | X2 | 954 | 1910 | vendu en Bretagne |
| | X2 | 957 | 1913 | |

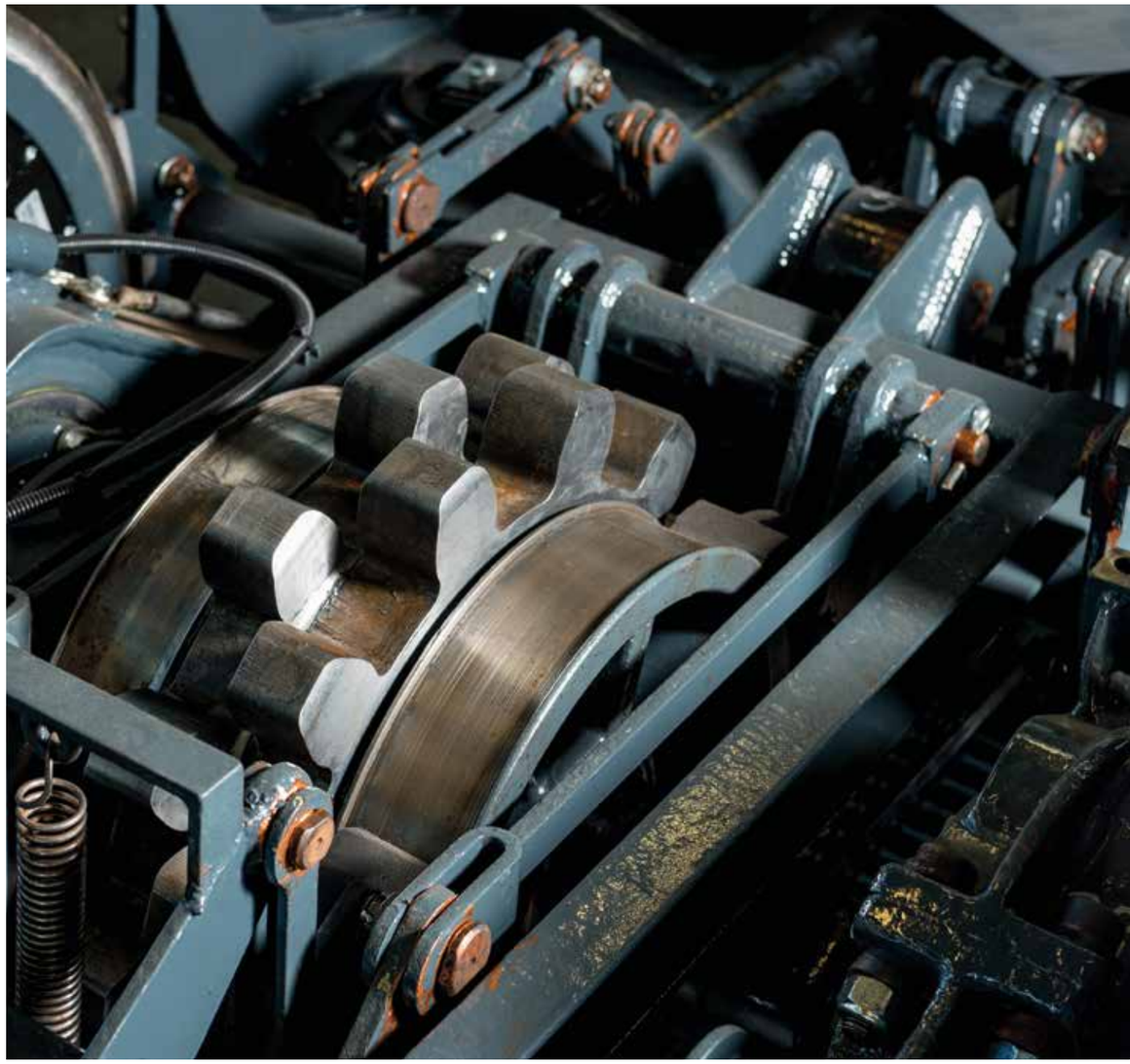
## MATÉRIEL ROULANT

Etat au 31 décembre 2016

**BVB**

| Type de véhicule | Série | Numéro | Mise en service/ date d'entrée aux TPC | Remarques |
|---|---|---|---|---|
| Locomotives | HGe 4/4 | 31 | 1953 | Lavey |
| | HGe 4/4 | 32 | 1964 | Villars |
| Automotrices | Be 2/2 | 9 | 1915 | véhicule historique |
| | Be 2/3 | 15 | 1948 | |
| | Be 2/3 | 16 | 1948 | |
| | BDeh 2/4 | 22 | 1940 | |
| | BDeh 2/4 | 24 | 1941 | |
| | BDeh 2/4 | 25 | 1944 | |
| | Xeh 2/4 | 26 | 1945 | |
| | BDeh 4/4 | 81 | 1976 | Gryon |
| | BDeh 4/4 | 82 | 1977 | Ollon |
| | BDeh 4/4 | 83 | 1987 | Bex |
| Automotrices-doubles | Beh 4/8 | 91 | 2000 | Bretaye |
| | Beh 4/8 | 92 | 2001 | Barboleuse |
| | Beh 4/8 | 93 | 2001 | Tüttlingen |
| Voitures voyageurs | B | 51 | 1953/1996 | |
| | Bs | 52 | 1953 | |
| | B | 62 | 1977 | |
| | By | 881-9 | 1994 | |
| | B | 66 | 1984/2010 | ex CEV 223 |
| Voitures avec cabine de commande | Bst | 53 | 1964/1997 | |
| | Bt | 54 | 1964/1999 | |
| | Bt | 63 | 1976 | |
| | Bt | 64 | 1977 | |
| | Bt | 65 | 1987 | |
| | Bt | 61 | 1976/2000 | |
| Wagons marchandises | OM | 721 | 1944 | |
| | OM | 722 | 1944 | |
| | OM | 723 | 1946 | |
| | OM | 724 | 1946 | |
| | OM | 725 | 1964 | |
| | OM | 726 | 1974 | |
| | OM | 727 | 1976 | |
| | OM | 728 | 1983 | |
| | Gk | 705 | 1913 | |
| | Gk | 706 | 1910 | |
| | Kkm | 716 | 1910 | |
| | Kkm | 717 | 1910 | |
| | Kkm | 718 | 1910 | |
| | Kkm | 719 | 1910 | |
| | Xcmp | 751 | 1913 | |
| | Xcmp | 752 | 1913 | |
| | Sb (lab) | 781 | 1953/2008 | ex Brünig 7511 |
| | Sb (lab) | 782 | 1953/2008 | ex Brünig 7513 |
| Wagons de service | X2 | 912 | 1954 | démolition en 2016 |
| | X2 | 916 | 1979 | |
| | Xak | 917 | 1900/2007 | |
| Chasse-neige | Xe | 1501 | 1948/1983 | démolition en 2016 |
| | Xrotm | 921 | 1908 | |





^ Roues de crémaillère Abt et son système de frein



–
Rapport de gestion
des Transports Publics du Chablais
INVENTAIRE

# IMPRESSUM

**Coordination du projet**
Carole Delisle

**Maquette et mise en pages**
promodal.ch SA
Case postale 7181
CH - 1002 Lausanne
www.promodal.ch

**Photos**
© Déclic photographie, sauf :

Bilacci Lionel
Page 26

Montangero Grégoire
Pages 8, 9, 18-19 (février, septembre, novembre), 27

Passelo Valérie
Page 19 (juin)

Pichard Olivia
Page 19 (janvier)

Pittet Laurent
Pages 18-19 (avril, mai, juillet, août), 25

Rio Micaël
Page 18 (octobre)

© Stahl photographie gmbh
Page 3

**Impression**
Imprimerie Gessler SA, à Sion

**Copyright**
2017 - Transports Publics du Chablais
Tous droits réservés